

VOCES

DEL PERIODISTA

FUNDADOR **ANTONIO SÁENZ DE MIERA**

DIRECTOR GENERAL **MOURIS SALLOUM GEORGE**

CIBERSEGURIDAD

DE LA FICCIÓN A

LA REALIDAD

**América Latina, la región
más vulnerable
del planeta**



MIGRANTES
EN LA MIRA DE EU

CDMX, TENDRÁ LA RED DE PROTECCIÓN SOCIAL MÁS GRANDE: CLARA BRUGADA



Fundación Antonio Sáenz de Miera Fieytal, I.A.P.

POSADA DEL PERIODISTA



ENVEJECER, EN EL ANTIGUO MÉXICO,

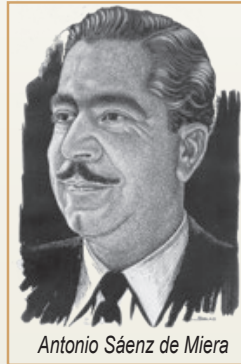
era contar con la seguridad, respeto y reverencia de la familia, ámbito donde observábamos que el anciano era tratado con honor y dignidad. Un anciano es el depositario del conocimiento y la experiencia, el eje en torno al cual se han preservado las costumbres y los valores de la sociedad. Por ello, una comunidad consciente y justa le debe procurar un ambiente estable, digno, limpio y que respete su integridad como ser humano.

Esa labor la cumple cabalmente la Fundación Antonio Sáenz de Miera y Fieytal, I.A.P. con sus agremiados de la tercera edad, que a través de su Posada del Periodista da atención directa y protección a quienes ejercieron el ejercicio periodístico y que ahora necesitan de un apoyo que les permita sentirse parte de la misma sociedad a la que sirvieron.

La Posada del Periodista cumple con las funciones de una residencia que puede ser de larga estancia, de medio día o de albergue temporal para periodistas mayores de 60 años, que en los momentos actuales estén pasando por una situación económica difícil, se encuentren en riesgo de indigencia, de mala salud o que se vean afectados en su seguridad.

En la Posada del Periodista se puede dar albergue a 34 huéspedes fijos, es decir que permanecen las 24 horas del día; 8 huéspedes ambulatorios, o sea aquellos periodistas que provengan del interior de la República para hacerse chequeo médico y carezcan de recursos o de un lugar dónde hospedarse; y a otros 50 huéspedes en club de día o de media estancia, con horario de 8:00 a 18:00 horas, que incluye desayuno, comida y merienda, misma que también pueden llevar a su casa. Además se proporcionan terapias ocupacionales, físicas y de atención médica de primer nivel, todo ello para periodistas de escasos recursos económicos, principalmente, o en situación de orfandad parcial o total.

La Posada del Periodista está ubicada dentro del inmueble neoclásico del Club de Periodistas de México, en Filomeno Mata número 8, en el tercer nivel, donde cuenta con las instalaciones adecuadas para brindar sus servicios como una institución de asistencia funcional y operativa.



Antonio Sáenz de Miera

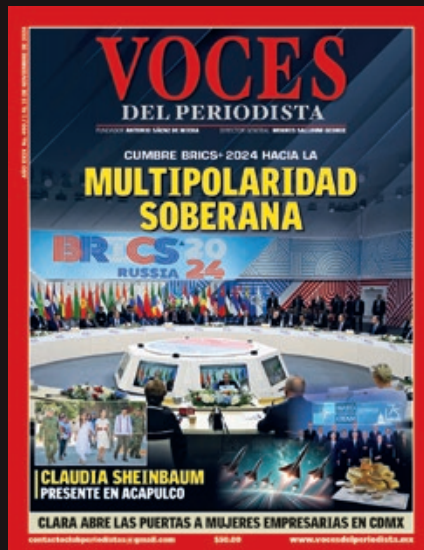


🌐 posadadelperiodista.org
 📧 fundacionantoniosaez@prodigy.net.mx
 ☎️ 5512 5638, 5512 8669 y 5512 8661

Filomeno Mata No. 8, Col. Centro Histórico, CP. 06000, Ciudad de México, Alcaldía. Cuauhtémoc

VOCES

DEL PERIODISTA



EDICIÓN QUINCENAL

vocesdelperiodista.mx

SUMARIO

AÑO **XXIX**

EDICIÓN

495

6

VOCES DEL DIRECTOR

Primero, la fiesta; y luego,
limpiar el tiradero

MOURIS SALLOUM GEORGE

8

Del miedo a la oportunidad:
Poner la IA al servicio
de la educación

JAIME SAAVEDRA Y
EZEQUIEL MOLINA

11

2025 y la óptica geopolítica

TAPIWA GOMO

13

En Gaza, más niños pueden
morir de frío en los próximos
días, advierte UNICEF

14

Armas de inteligencia
artificial

NUVPREET KALRA
Y TIM BIONDO

16

Cómo Washington y
Ankara cambiaron
el "régimen"
en Damasco

THIERRY MEYSSAN

21

Ciberseguridad: De la
ficción a la realidad.
Cómo América Latina
se convirtió en el
campo de batalla más
crítico del mundo

ESTEFANIA
VERGARA COBOS Y
HUALONG DIAO



VISÍTANOS EN



vocesdelperiodista.mx





VOCES DEL PERIODISTA

Publicación editada por Voces del Periodista S.A. de C.V.



Órgano Informativo del Club de Periodistas de México, A.C. y de su brazo asistencial, la Fundación Antonio Sáenz de Miera y Fieytlal, I.A.P.

Fundador
ANTONIO SÁENZ DE MIERA †

Editor y Director General
MOURIS SALLOUM GEORGE

Subdirectora General
CELESTE SÁENZ DE MIERA

Director de Información
MARIO MÉNDEZ ACOSTA

Editor Digital
CELESTE SALLOUM SÁENZ DE MIERA
DIANA MONICA SÁNCHEZ MARTÍNEZ

Director de Imagen
ENRIQUE CASTILLO-PESADO

Asesor de la dirección editorial
FELICIANO HERNÁNDEZ

Consejo Editorial

ÓSCAR DEL RIVERO M.	ARIEL NOYOLA RODRÍGUEZ
MICHEL CHOSSUDOVSKY	ARTURO SALCIDO
JAMES PETRAS	URIEL ROSAS MARTÍNEZ
ARTURO KEMCHS	FRANCISCA SAAVEDRA
EDUARDO RUIZ HEALY	ANTONIO CURI CELORIO
EDUARDO LÓPEZ BETANCOURT	SANTIAGO FUENTES SÁENZ
JESÚS SALMEIRÓN ACEVEDO	PINO PÁEZ
FERNANDO DÍEZ DE URDANIVIA	OSWALDO SAGASTEGUI
GUILLEMO FÁRBER	ÓSCAR M. RODRÍGUEZ O. "LUJ"
JOSÉ ALBERTO VILLASANA	LUIS XAVIER
JUAN AMAEL VIZUETT OLVERA	ARTURO ROSAS
PEDRO ECHEVERRÍA	HERNÁN E. CHAVARRÍA
MARTA DURÁN DE HUERTA	MAZHAR SALLOUM GEORGE
MAHDI DARIUS NAZEMROAYA	ALFREDO PADILLA PENILLA
STEPHEN LENDMAN	JUAN BAUTISTA ROJO
YURI SERBOLOV	E. PASTOR CRUZ CARRANZA
DANIEL ESTULIN	HÉCTOR CHAVARRÍA
THIERRY MEYSSAN	MANLIO DINUCCI
PAUL CRAIG ROBERTS	HUGO SERGIO GÓMEZ S.
REYES GARCÍA RUIZ	JUAN JOSÉ AGUSTÍN REYES
ALBERTO MONTOYA MARTÍN	RODRÍGUEZ,
DEL CAMPO	PABLO MOCTEZUMA BARRAGÁN
NICOLÁS CRUZ FLORES	JOSÉ MANUEL IRENN TELLEZ
RUBÉN SAMPERIO	ERNESTO SALAYANDÍA GARCÍA

† ANTONIO SÁENZ DE MIERA LUIS ALCAYDE GARMONA LUIS CANTÓN ZETINA FRANCISCO LIGUORI ALFONSO MATA NAVA JOSÉ RAMÓN GARMABELLA PATRICIA LÓPEZ ZARAGOZA MANUEL MAGANA CONTRERAS GLORIA AGUIAR NAVARRO ANDRÉS HENESTROSA	MANUEL LAZOS MARIO HUACUA FAUSTO FERNÁNDEZ PONTE ALBERTO ESPINOSA RUIZ JULIO TABOADA AGUIAR AGUSTÍN PÉREZ ESCAMILLA MANUEL H. ALEMÁN RESINO DÍAZ REYNOLDO ABRAHAM GARCÍA IBARRA MAURICIO LAGUNA BERBER
---	---

DISÑO GRÁFICO:
FELIPE BERNAL E.

FOTOGRAFÍA:
A. PUERTOMATA, ABDIEL MEDINA E.,
MAURICIO ÁNGELES

VOCES DEL PERIODISTA, S.A. de C.V.

Editor responsable: Mouris Salloum George.
msgeorgeclubperiodista@gmail.com
Periodicidad: Quincenal, sin perjuicio de ediciones especiales.
Edición: No. 495 año XXIX
1 al 15 de Enero de 2025

Reserva de título de Derecho de Autor: 04-2013-090211475800-102. Certificado de Licitud de Título: 11495. Certificado de Licitud de Contenido: 8075.

Domicilio: Filomeno Mata No. 8, Col. Centro Histórico, CP. 06000, México, Ciudad de México, Alcaldía Cuauhtémoc.
Teléfonos: 55 12 86 61, 55 12 86 69

En el libre ejercicio de la libertad de expresión, las opiniones son propias de cada autor, no de Voces del Periodista.

voces@elperiodista.mx

Impreso por: **Editorial Voces del Periodista S.A. de C.V.**
Domicilio: Filomeno Mata No. 8, Col. Centro Histórico.
Tels: 55 12 86 61, 55 12 86 69

PUBLICIDAD Y VENTAS:
SYLVIA ISUNZA DE VEGA 55 12 86 61, 55 12 86 69

(Los artículos firmados son responsabilidad de su autor y no necesariamente reflejan la opinión de esta publicación. Se prohíbe la reproducción total o parcial del contenido sin autorización previa y por escrito del editor. Los colaboradores son voluntarios honoríficos al servicio de la honesta información.)

Voces del Periodista está registrado en el padrón de la Dirección General de Medios Impresos de la Secretaría de Gobernación.

contactoclubperiodistas@gmail.com

VISÍTANOS EN:

vocesdelperiodista.mx

24

Migrantes en la mira de EU

JUAN BAUTISTA ROJO

26

La CDMX tendrá la red de protección social más grande de la historia, asegura Clara Brugada

JUAN BAUTISTA ROJO

28

Nearshoring y la IED en México y Tamaulipas, pese a Trump

DR. JORGE LERA Y LIC. BÁRBARA LERA CASTELLANOS

31

Renuncias decembrinas, por qué los mexicanos dejan sus empleos y cómo evitarlo

DIANA HERNÁNDEZ RAMÍREZ

33

Cuetes, truenos y contaminación

JUAN JOSÉ AGUSTÍN REYES RODRÍGUEZ



36

Aulas flotantes México, sin buque escuela para la educación marítima total

HUGO SERGIO GÓMEZ S.

39

A FUEGO LENTO Lastres de gobernabilidad

ENRIQUE PASTOR CRUZ CARRANZA

41

El choque de dos visiones Confederaciones en el Anáhuac

PABLO MOCTEZUMA BARRAGÁN

43

Envejecimiento: Qué esperar

ESCRITO POR EL PERSONAL DE MAYO CLINIC

VOCES DEL DIRECTOR

MOURIS SALLOUM GEORGE*

PRIMERO, LA FIESTA; Y LUEGO, LIMPIAR EL TIRADERO

EL CAMBIO climático está planteando a los países desarrollados exigencias que muchos no quieren cumplir. Se vio en la reciente cumbre ambiental, COP 29 —en Bakú, Azerbaiyán—, en la que bajo fuertes presiones aprobaron destinar una suma de 300 mil mdd en fondos anuales para apoyar las urgencias y reclamos relacionados en los países en desarrollo —a diez años—, lo que fue considerado como insuficiente por muchos de los activistas y expertos ambientalistas.

Las naciones más desarrolladas —hoy agrupadas en la OCDE, el “club de los ricos”— históricamente acudieron puntuales a la cita con el despegue industrial y económico. Durante siglos se dieron vuelo con los recursos renovables y los no renovables. Invadieron territorios, desataron guerras, colonizaron a diestra y siniestra.

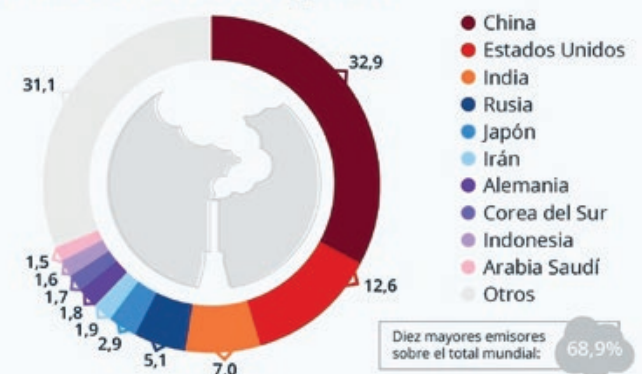
Muy cierto, hasta el punto de que dejaron regiones del planeta en niveles de alto riesgo para la sobrevivencia de las especies de flora y fauna mayor; y en consecuencia, muchas comunidades quedaron empobrecidas, con hambrunas presentes y futuras como amenazas existenciales.

No es exagerado. Desde hace décadas, diversas ONG, expertos independientes y representantes gubernamentales, vienen advirtiendo al respecto que los recursos han sido sobreexplotados y el desarrollismo sin equidad y sin aprovechamiento racional de los recursos, es insostenible; es un modelo inviable.

Por eso la ONU adoptó —tardíamente, en 2015— ciertos objetivos de acción climática en la denominada Agenda 2030 de Desarrollo Sostenible. Esto implicó un conjunto de compromisos de los gobiernos en un intento para replantear el modelo de desarrollo consumista.

Diez países causan casi el 70% de las emisiones mundiales de CO₂

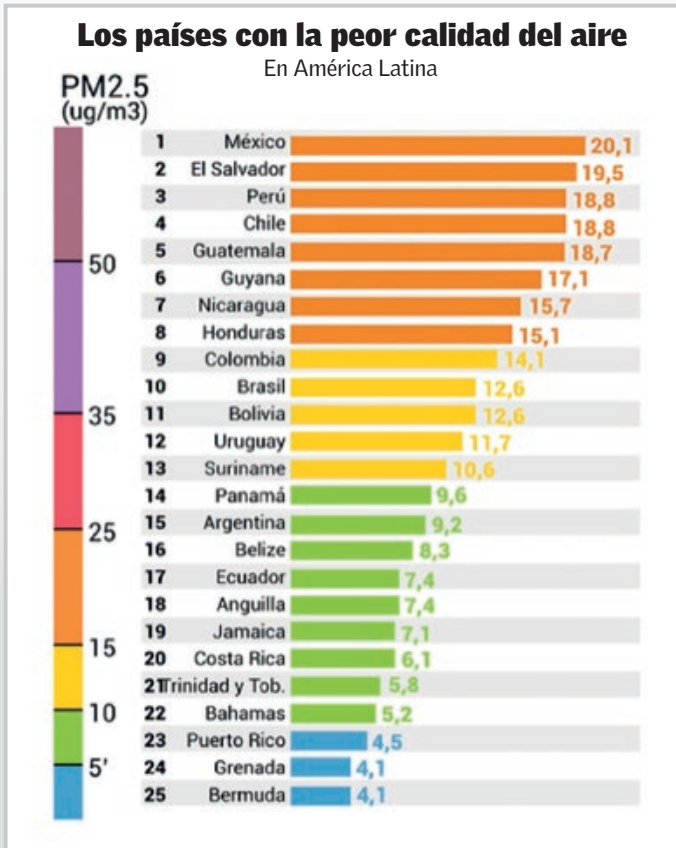
Países con el mayor porcentaje de emisiones mundiales de CO₂ en 2021



Fuentes: Comisión Europea, cálculos de Statista

Aunque no convence a ciertos intereses, fue aprobada por consenso; es lo más elaborado que el mundo tiene en la materia y sobre tal base hay que avanzar.

Uno de los requerimientos adoptados fue retomar los compromisos del Acuerdo de París —de 2015, en la COP21—, que estableció una base para comprometer a los gobiernos a “reducir sustancialmente las emisiones mundiales de gases de efecto invernadero”. Se fijaron el objetivo de manejar el calentamiento global en superficie a niveles preindustriales en menos de 2.0°C, y llevarlo a 1.5°C a largo plazo; con carácter urgente. Sin embargo, al paso de una década se ha visto que muchos no han cumplido.



<https://www.infobae.com>

Lo peor es que entre estos están algunos de los países que históricamente son los que más han contaminado al planeta, como Inglaterra y Estados Unidos, así como algunos de la Unión Europea y de Asia.

En el seno de tales naciones han brotado presiones de grupos de poder oscuros que no solo niegan el calentamiento global, sino que están pidiendo eliminar o reducir las regulaciones ambientalistas, que según ellos les restan competitividad industrial y comercial.

También, en la carrera hacia el desarrollo económico se sumaron algunas naciones hasta hace poco muy rezagadas, que hoy están entre las más contaminantes del planeta, como China, India, Paquistán y otras. Su responsabilidad es mayor, porque son territorios sobrepoblados, cuyas emisiones contaminantes —por lo mismo— son mucho mayores.



<https://www.un.org>

El caso es que —independientemente de las motivaciones e intereses de cada país—, planeta solo hay uno, y debe ser una exigencia de todos y para todos supeditarse a las metas ambientalistas mayoritariamente aceptadas.

El mundo ha vivido en estos años desastres naturales como sequías e inundaciones, paradójicamente; también huracanes de máxima potencia destructora, tormentas de nieve letales y olas de calor que han dejado miles de muertes evitables, solo como aviso de algo peor.

Es legítimo y un acto de justicia que los países más desarrollados tengan que poner más recursos de su parte, ante el gran desafío del calentamiento global que atraviesa la humanidad. La orgía belicista de Estados Unidos y sus aliados, con su enorme gasto militar, debe denunciarse en todos los foros, con persistencia; no solo porque amenaza la paz mundial y arroja un saldo infrahumano de muerte y dolor, sino por contaminante en extremo.

Se acabó la fiesta —así lo dicta el cambio climático—, y es hora de limpiar el tiradero. Sin pretextos, o todos pagaremos con elevados intereses. Y hay que reiterarlo; tienen que poner más quienes se sirvieron la tajada del león. Esa debe ser la consigna planetaria. Y no debe ser una opción, sino una obligación. **VP**

*Director general del Club de Periodistas de México, A.C.

DEL MIEDO A LA OPORTUNIDAD:

PONER LA IA AL SERVICIO DE LA EDUCACIÓN

POR JAIME SAAVEDRA Y EZEQUIEL MOLINA*

Washington, D.C.- Como expertos en educación del Banco Mundial y, lo que es más importante, como padres, comprendemos profundamente la aprensión que rodea a la inteligencia artificial en nuestras aulas. Para nosotros, los temores no son abstractos: son personales.

AL IGUAL QUE muchos padres y educadores, nos preguntamos cómo estas tecnologías darán forma a la experiencia de aprendizaje de la próxima generación. El temor no es infundado: estamos asistiendo a la revolución tecnológica más importante de la historia, según algunos, y al menos al nivel de la máquina de vapor o la electricidad. Y probablemente sea la transformación más significativa en la educación desde la imprenta.

Los críticos plantean preocupaciones válidas sobre su impacto en la equidad, la eficacia y la propia naturaleza del aprendizaje. Pero la IA ya está presente en la mayoría de los aspectos de la vida. Precisamente por eso tenemos que afrontar de frente estas cuestiones tan difíciles.

Aquí abordamos cuatro cuestiones fundamentales que nos plantean educadores, padres y responsables políticos de toda América Latina:

1. ¿No es irresponsable promover la IA cuando muchas escuelas carecen de las condiciones mínimas para funcionar?

Es una opción falsa. Si, muchas escuelas siguen necesitando infraestructuras fundamentales y profesores bien cualificados. Pero la tecnología, bien aplicada, puede ayudar a colmar estas lagunas con mayor rapidez. Los profesores pueden recibir mejor formación, el material didáctico puede llegar rápidamente a zonas remotas y los alumnos que necesitan apoyo adicional pueden obtenerlo con mayor eficacia.

Las pruebas son prometedoras: en Ecuador, un programa de tutoría con inteligencia artificial guiado por profesores logró mejoras significativas en matemáticas por solo 18 dólares por alumno.



Una clase de computación en San José, una escuela secundaria rural en La Ceja del Tambo, Antioquia, Colombia. Foto: © Charlotte Kesl / Banco Mundial

Las universidades líderes en América Latina

Universidades latinoamericanas con la mayor puntuación en el QS University Rankings 2024



Perder esta oportunidad solo garantizaría que las brechas existentes se ampliaran aún más.

2. ¿Cómo garantizar que la IA esté al servicio de nuestras comunidades y no al revés?

La preocupación por la soberanía tecnológica es legítima. Como los sistemas de IA se desarrollan principalmente en el Norte Global, corremos el riesgo de pasar por alto necesidades locales cruciales, desde el contenido en la lengua materna hasta enfoques pedagógicos culturalmente pertinentes. Pero la solución no es el rechazo, sino el compromiso estratégico.

Necesitamos acciones concretas:

- Desarrollar el talento local en IA mediante becas y formación específicas
- Creación de asociaciones para el desarrollo de contenidos en lenguas locales

La repetición escolar en América Latina

Alumnos que repitieron de curso en el nivel secundario en 2017 (%)



* En base al total de estudiantes matriculados. Países seleccionados. Fuente: UNESCO Institute for Statistics

- Establecer marcos normativos claros que protejan la soberanía de los datos
- Desarrollar las competencias digitales de los profesores mediante programas de formación integrales.

El ejemplo de Uruguay muestra lo que es posible: han desarrollado directrices para el uso de la IA que respetan los métodos de enseñanza locales a la vez que aprovechan los avances de la IA. Su marco garantiza que la tecnología esté al servicio de sus objetivos educativos, y no al revés.

3. ¿No utilizarán los estudiantes la IA para evitar el aprendizaje real?

Esta es una de las preocupaciones más acuciantes que escuchamos tanto de profesores como de padres. Existe un temor legítimo a que herramientas como ChatGPT se conviertan en una muleta que provoque pereza intelectual y un aprendizaje superficial. El fuego puede cocinarte la comida o quemarte la casa: todo depende de cómo lo uses. Lo mismo ocurre con la tecnología en la educación.

Seamos sinceros: copiar no es nada nuevo. Los estudiantes llevan buscando atajos desde que se inventó la escritura. Desde pedirle a tu hermano listo que escriba tu redacción hasta compartir las respuestas de los deberes, las trampas siempre han existido. Lo que es diferente ahora no es el comportamiento, sino la sofisticación de las herramientas. Esto nos brinda la oportunidad de replantearnos radicalmente nuestra forma de enseñar y evaluar el aprendizaje.

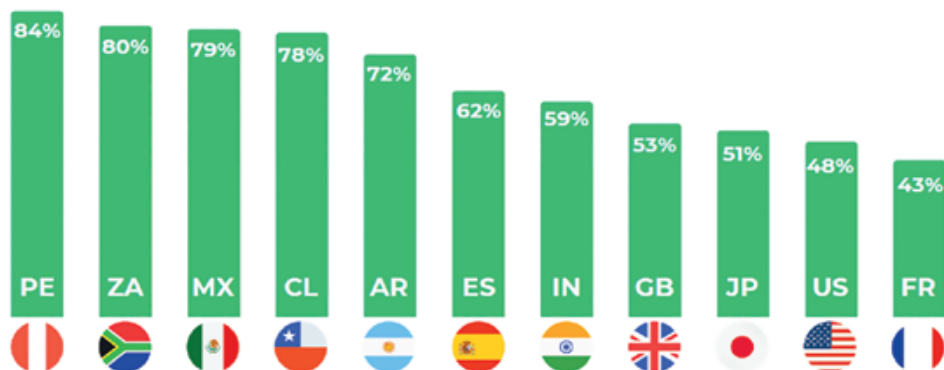
La tecnología puede facilitar la concentración en lo que realmente importa: el desarrollo de habilidades de pensamiento de orden superior, la creatividad y el análisis crítico.

"La IA ya está presente en la mayoría de los aspectos de la vida. Precisamente por eso tenemos que abordar de frente estas cuestiones tan difíciles"



La IA está transformando diversos sectores, y la educación no es una excepción. <https://megaprofe.es/impacto>

INTELIGENCIA ARTIFICIAL ¿IMPORTANTE EN LA ENSEÑANZA?



Encuestados que consideran esencial que los maestros se capaciten para usar la IA en sus métodos de enseñanza

Fuente: ESTADISTA
Elaboración: Centro de Estudios Empresariales de la Cámara de Comercio del Cusco



En términos generales, un 65% de encuestados en 29 naciones opina que los docentes deberían recibir capacitación para integrar la IA en sus estrategias pedagógicas, según el más reciente reporte de IPSOS sobre educación a nivel global.

Los resultados preliminares de nuestros programas piloto en Nigeria muestran algo fascinante: cuando se les orienta adecuadamente, los alumnos que aprenden a utilizar las herramientas de IA de forma reflexiva profundizan más en el material.

En lugar de pedir a los alumnos que resuman textos (algo que la IA puede hacer al instante), los profesores pueden guiarles para que critiquen los análisis generados por la IA, comparen diferentes interpretaciones de la IA o utilicen la IA como compañero de lluvia de ideas mientras desarrollan sus propias ideas.

Y aquí está la clave: un buen profesor siempre ha sido capaz de fomentar el pensamiento crítico a través de conversaciones reflexivas. Pero cualquier padre de adolescentes sabe lo difícil que es fomentar el pensamiento crítico; ¡imagínese hacerlo con treinta alumnos a la vez! Ahora la IA puede ayudar a más profesores a preparar planes de clase y actividades eficaces para estas habilidades tan difíciles de enseñar.



December 5, 2023 por Elena Arias Ortiz - María Soledad Bos - Cecilia Giambruno - Pablo Zoido / <https://blogs.iadb.org/educacion/es/pruebas-pisa-2022-america-latina-caribe/>

PISA 2022:

¿CÓMO LE FUE A AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE?

(EXTRACTOS)

¿CUÁL ES EL NIVEL de competencias en Matemática, Ciencia y Lectura de los estudiantes de 15 años en nuestra región? ¿Cómo se comparan con otros países? ¿Han mejorado o no los estudiantes desde la última medición, en particular después de la pandemia de COVID-19? Las respuestas a esas preguntas, fundamentales para cuantificar la magnitud del reto educativo que enfrentan los países de América Latina y el Caribe, se encuentran en la edición PISA 2022.

La nueva ronda de evaluación de habilidades y competencias confirma que la región tiene dos grandes desafíos. En primer lugar, el bajo desempeño educativo, especialmente, el elevado porcentaje de estudiantes que no logra desarrollar competencias elementales como matemáticas o lectoescritura, fundamentales para seguir aprendiendo, alcanzar su máximo potencial y contribuir al desarrollo de la sociedad.

En segundo lugar, la alta inequidad que perjudica a los estudiantes más vulnerables. Los datos muestran un panorama complejo, pero también una gran oportunidad para la cual no hay tiempo que perder.

La región, en la mitad inferior del ranking en Matemática en PISA 2022.

América Latina y el Caribe se ubica en la mitad inferior del ranking global de calidad

educativa para las tres asignaturas que evalúa PISA, es decir en Matemática, Lectura y Ciencia. Todos los países de la región están mejor posicionados en Lectura que en Matemática y Ciencia.

El estudiante promedio de la región presenta un rezago de 5 años de escolaridad respecto a la OCDE en Matemática.

-Chile y Uruguay son los que presentan el mejor desempeño de la región en Matemática: ocupan los puestos 52 y 53 de 81 sistemas participantes. Le siguen México (57) y Perú (59).

-La posición de los países de la región en el ranking de Lectura es la mejor de las tres materias, ocupando los puestos 37 al 74.

-Los países de la OCDE invierten tres veces más por estudiante que el promedio de la región.

PISA es relevante porque permite a los formuladores de política educativa comparar conocimientos y habilidades de los jóvenes de su país respecto a otros países, comprender fortalezas y debilidades de sus sistemas educativos, y establecer puntos de referencia para mejoras en aprendizajes.



4. ¿Cómo aplicar la IA de forma responsable en las escuelas?

La educación es un campo que necesita desesperadamente más pruebas científicas sobre lo que funciona. He aquí una realidad sorprendente: mientras que la investigación médica se traduce rápidamente en cambios en las consultas de los médicos, la investigación educativa suele tener dificultades para llegar a la práctica en las aulas. Pero con la IA podemos cambiar esta situación. La clave reside en adoptar el mismo enfoque basado en pruebas que utilizamos en medicina, farmacia o seguridad alimentaria: avanzar reflexivamente sin paralizarnos por el miedo a la innovación. Del mismo modo que no introduciríamos un nuevo procedimiento médico o aditivo alimentario sin las pruebas adecuadas, necesitamos un enfoque sistemático de la IA en la educación:



Es urgente para América Latina y el Caribe mejorar su desempeño escolar.

- Marcos normativos claros para la implantación de la IA.
- Procesos de evaluación rigurosos antes de las implantaciones a gran escala. Y después, adaptación interactiva continua.
- Participación activa de la comunidad educativa en la evaluación y adaptación para garantizar la eficacia en el mundo real.

El camino a seguir

El futuro de la educación se verá inevitablemente influido por los cambios tecnológicos. Con inteligencia y creatividad, podemos utilizar estas herramientas para ayudar a las escuelas, los profesores y los estudiantes que más apoyo necesitan.

El éxito depende de hacer inversiones inteligentes manteniendo el elemento humano en el centro.

Siempre hay que recordar que la educación se basa fundamentalmente en la interacción humana.

La IA debe hacer que esta interacción sea más eficaz y eficiente, no sustituirla. Si nos centramos en este principio, conseguiremos que la tecnología esté al servicio de nuestros valores educativos, y no al revés. **VP**



**Jaime Saavedra, Director de Desarrollo Humano para América Latina y el Caribe del Banco Mundial. Tiene un doctorado en economía por la Universidad de Columbia y una licenciatura en economía por la Universidad Católica del Perú. Entre 2013 y 2016 se desempeñó como Ministro de Educación del Perú.*



**Ezequiel Molina, Economista sénior, Banco Mundial. Es doctor en Economía Política por la Universidad de Princeton y licenciado y maestro en Economía por la Universidad Nacional de La Plata (Argentina). Trabaja en la medición de la calidad de la prestación de servicios educativos y en la mejora de las prácticas de los profesores en el aula.*



2025 Y LA ÓPTICA GEOPOLÍTICA

POR **TAPIWA GOMO***

Harare, Zimbabue. – Hacia el final de 2024, surge la pregunta: ¿Qué deparará 2025 a los países en desarrollo en un mundo en problemas que está en transición hacia un sistema multipolar? No es una pregunta fácil, dado que hay demasiadas piezas políticas en movimiento, cada una con su influencia en los procesos.

EN LA ENTREGA pasada mencioné el cambio hacia una política de extrema derecha o su auge en el mundo occidental. Puede parecer un fenómeno nuevo, pero comenzó hace mucho tiempo, con su manifestación más práctica en el Reino Unido, cuando se retiró oficialmente del bloque de la Unión Europea el 31 de enero de 2020, lo que comúnmente se conoce como Brexit.

Donald John Trump, que asumió la presidencia de Estados Unidos entre 2017 y 2021, había puesto en marcha el proceso del Brexit tras el referéndum británico de 2016.

También él persiguió la misma idea de proteccionismo, en gran medida imponiendo aranceles elevados a las principales economías mundiales que consideraba competidoras.

Incluso entonces, la voz de la extrema derecha había comenzado a ganar impulso en Europa antes de manifestarse plenamente en los últimos dos años.

La segunda llegada de Trump a la presidencia de Estados Unidos encontrará apoyo en el auge de la política de extrema derecha en Europa. La pregunta es ¿quién se beneficiará o sufrirá con esto?

Trump, regreso triunfal

Trump regresa al cargo por segunda vez -este 20 de enero- en un momento en el que se han producido muchos acontecimientos geopolíticos, lo que plantea la cuestión de si la búsqueda del proteccionismo sigue siendo un enfoque viable en un mundo que ha avanzado y se ha estado organizando en respuesta a las políticas occidentales.

Por ejemplo, los BRICS (un grupo de interés que se ha convertido en una organización intergubernamental integrada por nueve países: Brasil, Rusia, India, China, Sudáfrica, Irán,



Trump dio alas a la ultraderecha. Getty Images



El Brexit -concretado en 2020- fue un triunfo de la ultraderecha.

Imagen: Reuters/H. Nicholls <https://www.dw.com/>

Egipto, Etiopía y los Emiratos Árabes Unidos) han dado pasos importantes más allá de la agenda inicial de promover las economías emergentes. Los BRICS se crearon originalmente para promover el comercio entre las economías emergentes.

Hoy, el grupo se ha convertido en un actor geopolítico importante con la agenda de abordar, si no limitar, la influencia de los Estados Unidos y sus aliados occidentales en el comercio y la política globales.

Con esa agenda principal de los BRICS, está por verse cómo evolucionarán y se reconciliarán la política de extrema derecha en Occidente y la cooperación entre las economías emergentes.

Occidente sigue siendo arrogante al afirmar que el mundo no puede ni debe prescindir de ellos, principalmente del dólar estadounidense y sus procesos transaccionales globales.

Por otra parte, los miembros de los BRICS están decididos a encontrar una solución inmediata para desvincularse de ambos y establecer un sistema de comercio global alternativo que no esté controlado por los Estados Unidos y sus aliados.

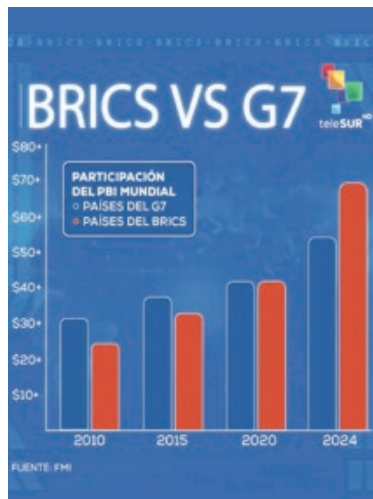
En resumen, Estados Unidos y sus aliados occidentales están ansiosos por retener y mantener el control de los sistemas comerciales globales sin tener que implementar reformas políticas, mientras que los BRICS quieren un sistema comercial global que esté libre del comportamiento político caprichoso de Estados Unidos.

Los intereses políticos de Estados Unidos han interferido históricamente con el crecimiento económico global.

De cara a 2025, el mundo debe priorizar el crecimiento económico en todos los niveles y por parte de todos.



Los acuerdos comerciales y las asociaciones forjadas a través de los BRICS u otros acuerdos fuera del sistema comercial de Estados Unidos y sus aliados occidentales han demostrado ser más fáciles, más rentables y beneficiosos para ellos



Los BRICS+ avanzan

Trump ya ha mostrado su actitud inquebrantable en su agenda de dominar y hacer caso omiso de las frustraciones que impulsan el crecimiento de los BRICS y el resto del mundo. Parece estar atacando como un toro furioso que busca restablecer el control sobre el territorio perdido.

Ha designado un equipo de multimillonarios al reunir una administración ultra rica en la historia de Estados Unidos con un valor de 474 mil millones de dólares.

Esto podría ser una indicación de que el capitalismo de primera clase y el neoliberalismo están en camino.

Los multimillonarios no saben nada más que ganar más dinero.

Por otra parte, los miembros clave de los BRICS, principalmente Rusia, China e India, también han mostrado signos de falta de voluntad para ceder y rendirse.

Además, Rusia, China, Corea del Norte e Irán han profundizado sus relaciones en los últimos años.

Si bien persiguen prioridades diferentes, los une el hecho de que enfrentan al mismo enemigo.

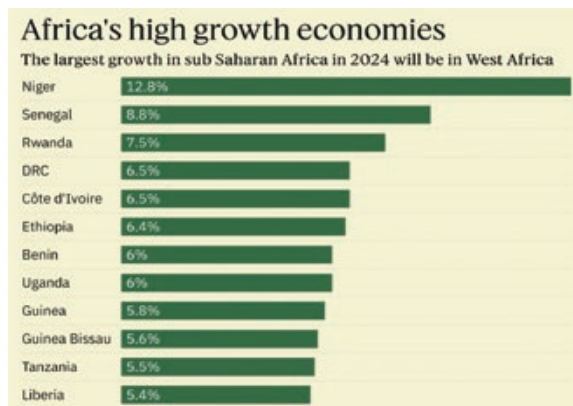
Los acuerdos comerciales y las asociaciones forjadas a través de los BRICS u otros acuerdos fuera del sistema comercial de Estados Unidos y sus aliados occidentales han demostrado ser más fáciles, más rentables y beneficiosos para ellos.



Líderes de los BRICS no se intimidan ante Trump. © Screengrab Brics website



<https://www.telesurtv.net>



Las tensiones geopolíticas actuales son una oportunidad para naciones africanas. Diez economías del continente con el mayor crecimiento previsto para 2024. <https://www.reddit.com>

Estos países no están dispuestos a negociar estas ganancias por pagar lealtad a Occidente. En cualquier caso, están ansiosos por ver el crecimiento de un sistema multipolar en lugar de volver al sistema unipolar.

Están ansiosos por ver un crecimiento económico que no se vea obstaculizado por las sanciones estadounidenses y occidentales.

Si estos factores sirven de base, existe la posibilidad de una nueva y escalada Guerra Fría entre Occidente y Oriente en su competencia por el dominio político y económico.

Es probable que aumente la inversión en guerras militares y cibernéticas, y no hay que subestimar la presencia de Elon Musk en la administración de Trump. Existe la ecuación energética, donde la demanda china se ha disparado, amenazando la seguridad energética europea en 2025.

Como en cualquier situación de guerra, siempre hay oportunidades de beneficiarse para quienes no están involucrados en el conflicto.

En este caso, con una estrategia adecuada, puede que haya llegado el momento de que los países africanos aprovechen estos cambios geopolíticos y reformen su panorama comercial global. China, Rusia, la India y toda la comunidad BRICS han mostrado su voluntad de establecer nuevos socios y acuerdos comerciales. **VP**

*Publicado por InfoBRICS, <https://infobrics.org/post/43099/> Fuente: NewsDay Zimbabwe, <https://www.newsday.co.zw>



EN GAZA, MÁS NIÑOS PUEDEN MORIR DE FRÍO EN LOS PRÓXIMOS DÍAS, ADVIERTE UNICEF

NOTICIAS ONU

- *Israel sigue restringiendo la capacidad de las organizaciones humanitarias para entregar ayuda esencial a la escala requerida. El Programa Mundial de Alimentos (PMA) informó que solo ha podido llevar aproximadamente un tercio de los víveres que necesitan para ayudar a la población*

Washington, D.C.- Más niños pueden morir de frío en los próximos días en Gaza, cuando se espera que bajen las temperaturas, alertó el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)

SEGÚN el Ministerio de Salud palestino, cuatro recién nacidos y bebés han fallecido por hipotermia en los últimos días. La agencia alimentaria solo ha podido entrar en la Franja un tercio de la comida que necesitan.

“Trágicamente, es previsible que más niños pierdan la vida debido a las condiciones inhumanas que soportan, sin protección alguna contra el frío”, dijo el director regional de UNICEF para Oriente Medio y el Norte de África, Edouard Beigbeder.

Según el Ministerio de Salud palestino, cuatro recién nacidos y bebés han fallecido por hipotermia en los últimos días.

“Estas muertes, que podrían haberse evitado, evidencian las condiciones desesperadas y el deterioro que enfrentan las familias y los niños en Gaza”, sostuvo el responsable de la agencia.

Además, solo en los últimos tres días, al menos once niños han sido asesinados en ataques.

Un año de sufrimiento inimaginable

El 2024 ha sido un año de sufrimiento inimaginable para las familias en Gaza. Además de enfrentarse a la constante amenaza de ataques, muchas no tienen refugios adecuados para vivir, ni alimentos suficientes ni acceso a atención médica.

Los niños pequeños que viven en tiendas de campaña o refugios improvisados incapaces de protegerlos del frío y están en riesgo de sufrir congelación e hipotermia.

Para los recién nacidos, bebés y niños y niñas con problemas de salud, el riesgo es todavía mayor.



La familia Mahmoud Al-Daqz prepara comida en su deteriorada tienda de campaña. Foto: Noticias ONU

EL 2024 ES UNO DE LOS PEORES AÑOS DE LA HISTORIA PARA LOS NIÑOS EN CONFLICTO

DE PALESTINA a Myanmar, de Haití a Sudán, el mundo está sufriendo el mayor número de conflictos desde la Segunda Guerra Mundial. Casi el 19% de los niños del mundo (más de 473 millones) viven ahora en zonas de conflicto, y 47,2 millones han sido desplazados por éstos y la violencia.



Niños a la intemperie ante la destrucción de sus hogares. Farzan, de 9 años, en las ruinas de su casa en la provincia de Ghor, Afganistán (mayo de 2024). UNICEF/Naftalin

Los equipos de UNICEF en el terreno siguen trabajando incansablemente, distribuyendo ropa de invierno, mantas y suministros de emergencia para los niños.

Sin embargo, Israel sigue restringiendo la capacidad de las organizaciones humanitarias para entregar ayuda esencial a la escala requerida. En noviembre entraron en Gaza una media de 65 camiones con ayuda al día, una cifra muy insuficiente para cubrir las necesidades de los niños, las mujeres y otros civiles.

“Es crucial garantizar el acceso humanitario seguro y sin restricciones tanto hacia la Franja de Gaza como dentro de ella, para poder proporcionar ayuda a las poblaciones afectadas, sin importar dónde se encuentren, incluida la zona norte”, dijo Beigbeder, señalando que es necesario abrir todos los puntos de acceso y permitir la entrada de combustible y materiales suficientes.

En la misma línea, el Programa Mundial de Alimentos (PMA) informó que solo ha podido llevar aproximadamente un tercio de los víveres que necesitan para apoyar a la población. “El hambre está por todas partes en Gaza”, denunció. “El alto el fuego es más necesario que nunca.”

La mayoría de las familias no pueden permitirse el desorbitado coste de los alimentos básicos, ya que un saco de 25 kilos de harina de trigo tiene un precio que oscila entre el equivalente a 160 y 190 dólares estadounidenses.

Según la Oficina de Coordinación de la Ayuda Humanitaria (OCHA), se necesitan 10.000 toneladas de harina de trigo para distribuir una bolsa de harina a todas las familias de Deir al Balah, Khan Younis y Rafah. Sin esto, la inseguridad alimentaria en las zonas central y meridional de la Franja no hará sino empeorar. **VP**



ARMAS DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL

POR **NUVPREET KALRA** Y **TIM BIONDO***

OpenAI está utilizando su tecnología para desarrollarlas y para su uso en el campo de batalla. Contrato y asociación con el Pentágono

San Francisco, Cal. A principios de este mes, la empresa que nos ofrece ChatGPT anunció su asociación con la fábrica de armas Anduril, con sede en California, para producir armas de inteligencia artificial.

EL SISTEMA OpenAI-Anduril, que se probó en California a fines de noviembre, permite compartir datos entre partes externas para la toma de decisiones en el campo de batalla. Esto encaja perfectamente con los planes del ejército estadounidense y de OpenAI para normalizar el uso de la IA en el campo de batalla.

Anduril, con sede en Costa Mesa, fabrica drones, misiles y sistemas de radar impulsados por IA, incluidas torres de vigilancia y sistemas Sentry, que actualmente se utilizan en bases militares estadounidenses en todo el mundo, así como en la frontera entre Estados Unidos y México y en la costa británica para detectar migrantes en embarcaciones. El 3 de diciembre, recibieron un contrato de tres años con el Pentágono para un sistema que brinda a los soldados soluciones de IA durante los ataques.

En enero, OpenAI eliminó una prohibición directa en su política de uso sobre “actividades que implican un alto riesgo de daño físico”, que incluía específicamente “actividades militares y de guerra” y “desarrollo de armas”. Menos de una semana después de hacerlo, la empresa anunció una asociación con el Pentágono en materia de ciberseguridad.

Aunque tal vez hayan eliminado la prohibición de fabricar armas, la incursión de OpenAI en la industria bélica es una antítesis total de su propia carta magna. Su propia proclamación de construir “AGI [Inteligencia Artificial Generativa] segura y beneficiosa”, que no “dañe a la humanidad” es ridícula cuando están usando la tecnología para matar. ChatGPT podría, y probablemente lo hará pronto, escribir código para un arma automatizada, analizar información para bombardeos o ayudar en invasiones y ocupaciones. (Leer también: Los altos riesgos de la IA y las armas robóticas)



Sede de OpenAI, Pioneer Building, San Francisco (licencia CC BY-SA 4.0)



La IA no es nueva en los conflictos bélicos

Todos deberíamos estar asustados por este uso de la IA para la muerte y la destrucción. Pero esto no es nuevo. Israel y Estados Unidos han estado probando y utilizando la IA en Palestina durante años.

De hecho, Hebrón ha sido bautizada como una “ciudad inteligente” mientras la ocupación impone su tiranía mediante una perforación de sensores de movimiento y calor, tecnologías de reconocimiento facial y vigilancia por CCTV.

En el centro de esta vigilancia opresiva se encuentra el Sistema Blue Wolf, una herramienta de IA que escanea los rostros de los palestinos, cuando son fotografiados por soldados de ocupación israelíes, y los remi-

te a una base de datos biométrica en la que se almacena información sobre ellos. Al introducir la foto en el sistema, cada persona es clasificada por una calificación codificada por colores en función de su “nivel de amenaza” percibido para dictar si el soldado debe permitirles pasar o arrestarlos.

Los soldados de las IOF son recompensados con premios por tomar la mayor cantidad de fotografías, lo que han denominado “Facebook para palestinos”, según revelaciones del Washington Post en 2021.

La tecnología bélica de OpenAI llega en un momento en que la administración Biden está presionando para que Estados Unidos utilice la tecnología para “cumplir objetivos de seguridad nacional”.

De hecho, este era parte del título de un memorando de la Casa Blanca publicado en octubre de este año en el que se pedía un rápido desarrollo de la inteligencia artificial «especialmente en el contexto de los sistemas de seguridad nacional».



Una torre de vigilancia de Anduril, en California (licencia CC BY 3.0)

Aunque no se nombra explícitamente a China, está claro que una supuesta “carrera armamentista de la IA” con China también es una motivación central de la administración Biden para tal llamado.

No se trata únicamente de armas para la guerra, sino también de una carrera por el desarrollo de tecnología en general.

A principios de este mes, Estados Unidos prohibió la exportación de chips HBM a China, un componente crítico de la IA y de las unidades de procesamiento gráfico (GPU) de alto nivel.

El exdirector ejecutivo de Google, Eric Schmidt, advirtió que China lleva entre dos y tres años de ventaja sobre Estados Unidos en lo que respecta a la IA, un cambio importante respecto de sus declaraciones de principios de este año, en las que remarcó que Estados Unidos lleva ventaja sobre China.

Cuando dice que hay una “matriz de escalada de amenazas” cuando hay avances en IA, revela que Estados Unidos ve la tecnología solo como una herramienta de guerra y una forma de afirmar su hegemonía. La IA es la última provocación incesante —y peligrosa— y la infundada alarma de Estados Unidos con China, a la que no soportan ver avanzar.

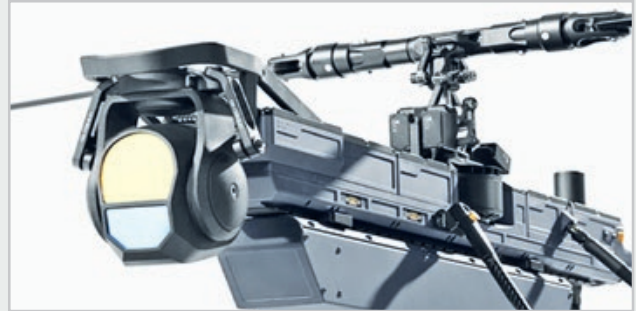
OpenAi se alinea con el Pentágono

En respuesta al memorando de la Casa Blanca, OpenAI publicó una declaración propia en la que reafirmaba muchas de las líneas de la Casa Blanca sobre los “valores democráticos” y la “seguridad nacional”.

Pero, ¿qué tiene de democrático una empresa que desarrolla tecnología para apuntar mejor a las personas y bombardearlas? ¿Quién se siente seguro gracias a la recopilación de información para determinar mejor la tecnología

ANDURIL ALCANZA UNA VALORACIÓN DE US\$14.000 MILLONES CON SU ÚLTIMA RONDA DE FINANCIAMIENTO

LA EMPRESA emergente de tecnología militar Anduril consiguió recaudar US\$1.500 millones en una nueva ronda de financiamiento. Ahora planea invertir cientos de millones en construir nuevas instalaciones para la fabricación de cohetes, vehículos subacuáticos y otros sistemas de armas autónomas. Trae Stephens, cofundador y presidente ejecutivo de Anduril, visitó a Ed Ludlow y Caroline Hyde en “Bloomberg Technology”.



El dron Ghost 4 UAS VTOL diseñado principalmente para fines militares. <https://www.xataka.com>



Sam Altman, fundador de la empresa OpenAI; es la creadora del famoso chatbot ChatGPT. Firma contratos y alianzas para desarrollar armas autónomas. *Getty Images for TechCrunch / Maria Shalabaieva / Montaje: 20bits*



Trae Stephens, cofundador y presidente ejecutivo de Anduril, aprovecha el interés por el desarrollo de armas autónomas. *Image Credits: TechCrunch.*

de guerra? Esto seguramente revela la alineación de la empresa con la retórica anti-China y las justificaciones imperialistas de la administración Biden.

Como la empresa que seguramente ha impulsado los sistemas de inteligencia artificial general en la sociedad, es profundamente alarmante que hayan abandonado todos los códigos y se hayan unido directamente al Pentágono.

Si bien no es sorprendente que empresas como Palantir o incluso la propia Anduril estén utilizando la inteligencia artificial para la guerra, de empresas como OpenAI, una organización sin fines de lucro supuestamente impulsada por una misión, deberíamos esperar algo mejor.

La IA se está utilizando para agilizar los asesinatos, en la frontera entre Estados Unidos y México, en Palestina y en los puestos de avanzada imperialistas de Estados Unidos en todo el mundo.

Aunque los sistemas de IA parecen estar integrados inocentemente en nuestra vida diaria, desde los motores de búsqueda hasta los sitios de transmisión de música, debemos olvidar que estas mismas empresas están utilizando la misma tecnología de manera letal. Si bien ChatGPT puede ofrecerle diez formas de protestar, es probable que esté siendo entrenado para matar, mejor y más rápido.

Desde la máquina de guerra hasta nuestro planeta, la IA en manos de los imperialistas estadounidenses sólo significa más ganancias para ellos y más devastación y destrucción para todos nosotros. **VP**

(Recaudación de fondos para las vacaciones de Global Research)

**Nuvpreet Kalra es productora de contenido digital de CODEPINK; completó una licenciatura en Política y Sociología en la Universidad de Cambridge y una maestría en Igualdad en Internet en la Universidad de las Artes de Londres. Como estudiante, formó parte de movimientos de desinversión y descolonización, así como de grupos antirracistas y antiimperialistas. En Inglaterra, se organiza con grupos palestinos por la liberación, la abolición y el antiimperialismo.*

Tim Biondo es el gerente de comunicaciones digitales de CODEPINK. Tiene una licenciatura en Estudios de Paz de la Universidad George Washington. La fuente original de este artículo es Global Research Copyright © Nuvpreet Kalra y Tim Biondo, Global Research, 2024



CÓMO WASHINGTON Y ANKARA CAMBIARON EL "RÉGIMEN" EN DAMASCO

POR **THIERRY MEYSSAN***

- *"El 2 de diciembre llegaba a Beirut el jefe de las fuerzas especiales de Estados Unidos (USSOCOM), el general Jasper Jeffers III. Oficialmente llegaba a Líbano para vigilar la aplicación del alto al fuego (sólo verbal) entre Israel y el Hezbollah. Pero es evidente, dadas sus funciones, que eso era sólo una parte de su misión y que en realidad debía supervisar la toma de Damasco por parte de los turcos, camuflados bajo la pantalla de Hayat Tahrir al Sham"*

París, Francia. - **CON SORPRENDENTE APLOMO, LA PRENSA INTERNACIONAL nos asegura que lo sucedido en Siria no es un cambio militar de régimen sino una "revolución" que derrocó a la República Árabe Siria.**



Abu Mohammed al-Jolani, ex número 2 de Daesh, ahora convertido en el amo de Damasco, da una conferencia de prensa en la Gran Mezquita de los Omeyas.



Aliados en problemas. El presidente ruso Vladimir Putin con su homólogo sirio Bashar al-Assad, en Moscú, una de varias reuniones que mantuvieron. Photo: Associated Press

ESA PRENSA no menciona la presencia del ejército turco y de las fuerzas especiales de Estados Unidos. En cambio, esos mismos medios nos abruman con un torrente de propaganda —constantemente desmentida por los hechos— sobre los supuestos crímenes de "Bachar" y nos presenta a los asesinos cortadores de cabezas como respetables "revolucionarios". Una vez más, la gran prensa internacional nos miente y lo hace deliberadamente.

Después de haber resistido heroicamente, desde 2011, los ataques de los yihadistas respaldados por la coalición internacional más grande de la Historia, la República Árabe Siria fue derrocada en 11 días. ¿Qué pasó?

En primer lugar, desde el 15 de octubre de 2017, Estados Unidos organizó un verdadero cerco alrededor de la República Árabe Siria, prohibiendo todo comercio con el Estado sirio, prohibiendo incluso a la ONU participar en la

reconstrucción del país [1]. En 2020 esa estrategia se extendió a Líbano con la Caesar Act estadounidense [2]. Nosotros, los países miembros de la Unión Europea, participamos en ese crimen.

La mayoría de los sirios estaban mal alimentados, la moneda local se había desplomado por causa de las "sanciones" —lo que antes de la guerra, en 2011, valía una libra siria, costaba 50 000 el día que cayó Damasco—. Las mismas causas provocan siempre los mismos efectos: Siria fue derrotada de la misma manera que Irak, donde la señora Madeleine Albright, ex secretaria de Estado de Estados Unidos se vanagloriaba de haber provocado la muerte por enfermedad o malnutrición de medio millón de niños iraquíes.

Por otro lado, si bien quienes tomaron Damasco fueron los yihadistas de Hayat Tahrir al-Sham, en realidad no fueron ellos quienes lograron la victoria en el plano militar. El 27 de noviembre, el grupo yihadista Hayat

Tahrir al Sham, armado por Qatar y orientado por el ejército turco, disfrazado este último de "Ejército Nacional Sirio" (ANS) tomó el control de la autopista M4, que se había designado como línea de alto al fuego. En ese momento, Hayat Tahrir al-Sham y Turquía ya disponían de drones de combate muy eficaces, manejados por militares ucranianos. Además, Hayat Tahrir al-Sham había movilizó la colonia uigur (una etnia china que practica el islam) del Partido Islámico de Turquestán (TIP), atrincherada en al-Zanbaki desde hace 8 años [3]. Esos hechos demuestran que hay una fusión entre los teatros de operaciones israelí, ruso y chino.

Después, esas fuerzas atacaron Alepo —la segunda ciudad en importancia de Siria—, defendida hasta entonces por los Guardianes de la Revolución iraníes, que se retiraron de allí sin previo aviso, dejando sola a la pequeña guarnición del Ejército Árabe Sirio (el ejército regular de Damasco). Al comprobar la desproporción entre las fuerzas, el gobierno sirio ordenó a sus tropas replegarse hacia la ciudad de Hama. Los soldados sirios cumplieron esa orden el 29 de noviembre, después de librar una breve batalla.

Viaje de Bashar a Rusia en busca de más ayuda

El 30 de noviembre, el presidente sirio, Bachar al-Assad, viajó a Rusia, pero no para asistir al examen que su hijo Hafez pasaría en la universidad de Moscú, donde el joven prosigue sus estudios, sino en busca de ayuda.



Mohammed al-Bachir, designado por los yihadistas como primer ministro del nuevo régimen sirio de transición. AFP - OMAR HAJ KADOUR

Las fuerzas rusas presentes en Siria no incluían unidades terrestres y no podían hacer otra cosa que bombardear los convoyes de los yihadistas.

Así que trataron de cerrar el paso a los yihadistas de Hayat Tahrir al Sham y a los armados dirigidos por los turcos atacándolos por aire, pero sin poder enfrentarlos en tierra. Alepo estaba perdida. No es ocioso recordar aquí que, siguiendo la orientación su país [4], el presidente turco Recip Tayyip Erdogan nunca ha reconocido la pérdida de los territorios antes otomanos que hoy son parte de Grecia (Tesalónica) y aún reivindica como parte de Turquía la isla de Chipre y territorios pertenecientes a Siria (Alepo y su región) y a Irak (la región de Mosul).

Para aquel momento, Turquía ya había reactivado células yihadistas "durmientes" y el Ejército Árabe Sirio, ya extenuado, se veía obligado a combatir simultáneamente en todos los frentes. Eso trató de hacer, sin lograrlo, el general Maher al-Assad, hermano del presidente.

Alí Larijani, el enviado especial del Guía de la Revolución iraní, Alí Khamenei, viajó entonces a Damasco para explicar al presidente sirio la retirada de los Guardianes de la Revolución en Alepo y proponer el envío de ayuda militar de la República Islámica de Irán... bajo ciertas condiciones. Pero se trataba de condiciones culturales descabelladas para un Estado laico como la República Árabe Siria.

En una entrevista telefónica con el presidente de Irán, Massud Pezeshkian, el presidente sirio Bachar al-Assad señaló que «la escalada terrorista» apuntaba a «tratar de fragmentar la región, desgastar sus Estados y redise-



"Quienes tomaron Damasco fueron los yihadistas de Hayat Tahrir al-Sham, pero en realidad no fueron ellos quienes lograron la victoria en el plano militar..." Getty Images



Netanyahu gana terreno en Siria, con bombardeos intensos sobre todas las posiciones adversas. Europa Press.

ñar el mapa regional en función de los intereses de Estados Unidos y Occidente». El comunicado oficial no precisa el clima que caracterizó la conversación. El presidente sirio quería saber quién había ordenado a los Guardianes de la Revolución retirarse de Alepo. Pero no obtuvo respuesta. Assad advirtió al presidente iraní sobre las consecuencias que la caída de Siria tendría para Irán. Esfuerzo inútil. Teherán seguía exigiendo que le entregaran las llaves del país para defenderlo.

El 2 de diciembre llegaba a Beirut el jefe de las fuerzas especiales de Estados Unidos (USSOCOM), el general Jasper Jeffers III. Oficialmente llegaba a Líbano para vigilar la aplicación del alto al fuego (sólo verbal) entre Israel y el Hezbollah. Pero es evidente, dadas sus funciones, que eso era sólo una parte de su misión y que en realidad debía supervisar la toma de Damasco por parte de los turcos, camuflados bajo la pantalla de Hayat Tahrir al Sham.

USA falsea acusaciones en la ONU

El 5 de diciembre, Estados Unidos reanuda, en el Consejo de Seguridad de la ONU, sus acusaciones —nunca demostradas— sobre el supuesto uso de armas químicas por parte del gobierno sirio. Estados Unidos ignora olímpicamente las numerosas objeciones, testimonios e investigaciones que demuestran que esas acusaciones son sólo parte de su propagan-

da de guerra. El asunto de las armas químicas es el argumento número 1 de la gigantesca maquinaria de persuasión de los anglosajones. Agitando esas acusaciones, el estadounidense Jeffrey Feltman, como número 2 en la jerarquía de la ONU, prohibió toda participación de las agencias de la ONU en la reconstrucción de Siria.

Esas acusaciones, no demostradas, también permitieron convencer a la opinión pública occidental de que «Bachar es el verdugo de Damasco» e imputarle a él todas las muertes de la guerra montada contra su país.

Mientras eso sucede, el Pentágono da luz verde a los yihadistas de Hayat Tahrir al-Sham y al ejército turco para que continúen su avance, tomen Damasco y derroquen la República Árabe Siria.

Los días 6 y 7 de diciembre, tiene lugar en Qatar el Foro de Doha. El ministro de Exteriores de Rusia, Serguei Lavrov, y numerosas personalidades del Medio Oriente participan en el encuentro. Al margen del Foro, se dan garantías a Rusia, que representa al presidente Assad, de que los soldados del Ejército Árabe Sirio (el ejército regular de Damasco) no serán perseguidos y que las bases militares de la Federación Rusa no serán atacadas. También se garantiza a Irán que los santuarios chiitas no serán destruidos. Teherán da la impresión de estar convencido de antemano.

El ministro de Exteriores de Turquía, Hakan Fidan, afirma que el primer ministro de Israel, Benjamin Netanyahu, y el presidente de Estados Unidos, Joe Biden, consideraban que la operación debía terminar en ese momento.



El líder supremo de Irán Ali Jamenei puso fuertes condiciones a Bashar Al Assad para seguir apoyándolo contra los rebeldes yihadistas.

Es el Pentágono el que decide, junto al Reino Unido, seguir adelante hasta derrocar la República Árabe Siria [5].

El 6 de diciembre, en Nueva York, el Consejo de Seguridad de la ONU adoptaba la resolución 2761 [6], cuyo texto autoriza a no tener en cuenta las sanciones impuestas a los yihadistas cuando se realicen “operaciones humanitarias”. En otras palabras, la ONU, que antes nunca había autorizado la ayuda a las poblaciones que sufrían el yugo de Daesh, autoriza abruptamente que se comercie con Hayat Tahrir al-Sham.

Ese brusco cambio de posición del Consejo de Seguridad corresponde a las instrucciones del consejero de las Naciones Unidas, Noah Bonsey. En febrero de 2021, cuando trabajaba para George Soros, ese personaje ya proponía optar por la “flexibilidad” hacia los yihadistas de Hayat Tahrir al-Sham [7].

El Departamento de Estado ofrecía 10 mdd por el líder yihadista

El mismo 6 de diciembre, CNN transmite una entrevista del líder de Hayat Tahrir al-Sham, Abu Mohammed al-Jolani [8]. La entrevistadora, la periodista Jomana Karadesh, da relieve a ese personaje a pesar de que el sitio web Rewards for Justice, del Departamento de Estado de Estados Unidos, sigue ofreciendo una recompensa de 10 millones de dólares por toda información que permita la captura de este líder yihadista [9].

El 7 de diciembre, Hayat Tahrir al-Sham y Turquía toman la cárcel de Sednaya, hecho importante para la propaganda de guerra, que la presenta como «el matadero humano».



“Los mercenarios kurdos, que administran el noreste de Siria para las tropas ocupantes de Estados Unidos, izan la nueva bandera del país, con tres franjas: verde, blanca y negra y tres estrellas rojas... la bandera de la época del mandato de Francia sobre Siria”.



Recep Tayyip Erdoğan mantiene sus reivindicaciones históricas sobre Siria.
Foto: Presidencia de Rusia (Wikimedia Commons).

Se afirma que en esa cárcel miles de personas han sido torturadas, ejecutadas e incineradas en un crematorio. Durante 3 días, los “Casco Blancos”, ONG que ha salvado vidas, pero que también ha participado en masacres, registran toda la cárcel y sus alrededores en busca de subterráneos secretos, de cámaras de tortura y del crematorio, pero no encuentran nada de eso. Finalmente, la periodista Clarissa Ward muestra en CNN la liberación de un prisionero que no había visto la luz del sol en 3 meses... pero que se ve limpio, bien vestido y con las uñas de las manos bien cuidadas [10].

Las acusaciones de torturas y ejecuciones sumarias contra el gobierno de Assad son especialmente mal intencionadas y sobre todo injustificadas. La prensa occidental no dice que, desde 2011, Bachar al-Assad impartió instrucciones que prohibían expresamente toda forma de tortura y que creó un ministerio de Reconciliación Nacional encargado de facilitar la reintegración a la sociedad de los sirios que en algún momento se habían unido a los yihadistas. Los medios occidentales también silencian el hecho que desde el inicio de la agresión contra su país Assad emitió alrededor de 40

amnistías generales. El 8 de diciembre, el presidente Bachar al-Assad ordena a sus soldados deponer las armas.

Damasco cae sin resistencia. Los yihadistas despliegan inmediatamente banderolas que ya traían con ellos y enarbolan el símbolo del nuevo régimen.

Abu Mohammed al-Jolani (su verdadero nombre es Ahmed al-Charaa), emir de Hayat Tahrir al-Sham, ex combatiente de al-Qaeda y posteriormente número 2 en la jerarquía del Emirato Islámico (también conocido como Estado Islámico, EI, EIL, ISIS o Daesh) toma el poder en Damasco.

Rodeado de asesores británicos especializados en métodos de comunicación, al-Jolani se presenta en la Gran Mezquita de los Omeyyas y pronuncia allí un discurso similar al que el “7califa” de Daesh, Abu Bakr al-Bagdadi, había pronunciado en 2019 en la Gran Mezquita al-Nuri, en la ciudad iraquí de Mosul.

Los yihadistas de Hayat Tahrir al-Sham acostumbran a tratar a los cristianos como mustamin, clasificación islámica para extranjeros no musulmanes que residen en suelo musulmán bajo ciertas condiciones.

Por ahora, los yihadistas no exigen a los cristianos que cumplan el dhimmi (una serie de derechos y obligaciones que se aplican sólo a los no musulmanes) o que paguen el impuesto de la yizya.



El director del MIT (la inteligencia turca), Ibrahim Kalin, se convirtió en el primer alto funcionario extranjero que se reunió con el nuevo régimen en Damasco... En la foto, durante una visita que hizo al director de la CIA, William Burns, y otros altos funcionarios de Washington. <https://www.azernews.az>

No fue hasta septiembre de 2022 que los yihadistas permitieron, por primera vez en 10 años, una ceremonia en honor de Santa Ana en la iglesia armenia de al-Yacubiyah, en la zona rural de Jisr al-Shugur, al oeste de Idlib.

Ya para ese momento, 3 000 soldados del Ejército Árabe Sirio se exilan en Irak, donde son desarmados y se les alberga en tiendas, en el puesto fronterizo de Al-Qaim, antes de trasladarlos a una base militar en Rutba. El gobierno iraquí anuncia que está tratando de obtener garantías para que puedan regresar a Siria [11].

Israel aprovechó para bombardear sin descanso... y ganar territorio

El mismo domingo 8 de diciembre, el ejército de Israel inicia una gran operación de destrucción de todo el material de guerra y las fortificaciones del Ejército Árabe Sirio. En 4 días, 480 bombardeos aéreos israelíes destruyen la marina de guerra siria y numerosas fortificaciones e instalaciones militares sirias, principalmente los depósitos de armas y el equipamiento antiaéreo. Simultáneamente, los principales científicos sirios son asesinados.

Luego de visitar fortificaciones sirias vacías con un grupo de periodistas, un comandante regional israelí declara a sus invitados: «Está claro que nos quedaremos aquí por un tiempo. Estamos preparados para eso.» En el Golán ocupado por Israel, las tropas israelíes cruzan la línea de alto al fuego y ocupan más terreno en Siria. Según el ejército de Israel, esas tropas están creando una nueva “zona de seguridad”... para proteger la zona de seguridad que



Más de 13 años en guerra debilitaron la resistencia del ejército sirio ante el embate de fuerzas rebeldes. Getty Images



El general Jasper Jeffers -derecha-, del Comando de Operaciones Especiales de USA, en Beirut, para operar el alto al fuego entre Israel y Hezbollah... Con la misión encubierta de supervisar la toma de Damasco por los turcos. <https://spanish.almanar.com>.

ya existía. En otras palabras, se trata de una nueva anexión. De hecho, Israel anexa el monte Hermon, desde donde puede vigilar toda la región.

El 9 de diciembre, el general Michael Kurilla, jefe de las fuerzas de Estados Unidos en el Medio Oriente (CentCom) viaja a Amman, la capital jordana, para reunirse allí con el general Yusef Al-H'naity, el jefe del estado mayor jordano. El general Kurilla reafirma a su interlocutor el compromiso estadounidense de apoyar militarmente a Jordania ante cualquier amenaza que pudiese venir de Siria durante el periodo de transición iniciado.

El 10 de diciembre, el general Kurilla visita las tropas de Estados Unidos ilegalmente desplegadas en suelo sirio y las unidades de las “Fuerzas Democráticas Sirias” (fundamentalmente mercenarios kurdos) en varias bases ilegalmente instaladas en Siria.

Durante esa visita, el general Kurilla establece un plan para evitar que Daesh salga de la zona que el Pentágono le había asignado, para impedir que se inmiscuya en el cambio de régimen en Damasco. Aviones estadounidenses inician rápidamente una serie de intensos bombardeos para impedir que Daesh se mueva hacia Damasco.

El mismo 10 de diciembre, Hayat Tahrir al-Sham presenta a Mohammed al-Bachir, hasta entonces “gobernador” de Idlib igualmente designado por los yihadistas, como primer ministro del nuevo régimen. Apadrinado por el MI6 británico, Mohammed al-Bachir es un miembro de la Hermandad Musulmana. Francia, cuyo enviado especial —el ex ministro de Defensa Jean-Yves Le Drian, había negociado la nominación de Riyad Hijab, quien había desertado en 2012 luego de ser nombrado secretario del Consejo de Ministros por el presidente Assad— se da cuenta entonces de que ha sido engañada.

Prensa de Francia deja de bendecir al nuevo régimen sirio

Esa misma noche, el nombre de Jean-Yves Le Drian deja de mencionarse como posible primer ministro de Francia y la presidencia de la República organiza la aparición en televisión del fiscal antiterrorista de París.



Rebeldes sirios sobre un vehículo blindado del Ejército de Asad, incautado en las afueras de Hama, Siria. API/Ghaith Alsayed...

Este último pone fin a las declaraciones entusiastas sobre el nuevo régimen de Damasco y recuerda a todos que Hayat Tahrir al-Sham está implicado en el asesinato del profesor francés Samuel Paty (perpetrado en 2020) y en la masacre de Niza, durante la cual murieron 86 personas (en 2016). A partir de ahí, la prensa francesa cambia de registro y comienza a interrogarse sobre el nuevo régimen sirio, que la prensa internacional sigue presentando como respetable.

El 11 de diciembre, las principales facciones palestinas presentes en Siria —el Frente Popular para la Liberación de Palestina (FPLP), el Frente Democrático por la Liberación de Palestina (FDLP), el Movimiento de la Yihad Islámica palestina, el Frente Palestino de Lucha Popular— se reúnen en Yarmuk (Damasco) con varios enviados de Hayat Tahrir al-Sham. El Hamas y al-Fatah no participan en la reunión, donde los presentes deciden que ninguna facción palestina tendrá en Siria un estatus superior al de las otras, todas serán tratadas de la misma manera. Todos los grupos palestinos representados en la reunión se comprometen a entregar sus armas.

El jefe del CentCom estadounidense, el general Michael Kurilla, prosigue su gira y viaja sucesivamente a Líbano y a Israel. En Beirut se reúne con el general Joseph Aoun, jefe del ejército libanés y, sobre todo, con su compatriota, el general estadounidense Jasper Jeffers III, jefe de las fuerzas especiales de Estados Unidos. En Tel Aviv, el general Kurilla se reúne con todos los jefes de estados mayores israelíes y con el ministro de Defensa, Israel Katz. Después de esos encuentros, el general Kurilla declara: «Mi visita en Israel, así como en Jordania, en Siria, en Irak y Líbano en estos 6 días ha



Bajos salarios y falta de apoyo de sus aliados provocaron que los militares sirios entregaran sus posiciones, según expertos consultados por la BBC. Getty Images <https://www.bbc.com>

subrayado la importancia de ver los desafíos y las oportunidades actuales con los ojos de nuestros socios, de nuestros comandantes en el terreno y de los miembros del servicio. Debemos mantener asociaciones sólidas para enfrentar las amenazas actuales y futuras que se ciernen sobre la región.»

El 12 de diciembre, el director del MIT (la inteligencia turca), Ibrahim Kalin, se convierte en el primer alto funcionario extranjero que se reúne con el nuevo régimen en Damasco. Ese mismo día, los mercenarios kurdos, que administran el noreste de Siria para las tropas ocupantes de Estados Unidos, izan la nueva bandera del país, con tres franjas: verde, blanca y negra y tres estrellas rojas... la bandera de la época del mandato de Francia sobre Siria.

El 15 de diciembre, siguiendo los pasos del jefe de la inteligencia turca, una delegación de Qatar se reúne con representantes del nuevo poder en Damasco.

Decididamente empeñada en avalar las acusaciones sobre la práctica de la tortura que se atribuye al gobierno anterior, la periodista estadounidense Clarissa Ward muestra en CNN una serie de cadáveres hallados en la morgue de un hospital de Damasco, reeditando así la operación de intoxicación que CNN ya había realizado en 1989, durante el derrocamiento de Ceausescu, en Rumania [12].

Mientras tanto, decenas de miles de sirios huyen del país. No parecen convencidos de que los yihadistas de Hayat Tahrir al-Sham se hayan convertido súbitamente en gente civilizada.

Notas: Principio del formulario

Final del formulario

[1] «Documento interno de la ONU. Parámetros y principios de la asistencia de la ONU en Siria», por Jeffrey D. Feltman, Red Voltaire, 15 de octubre de 2017.

[2] «Hezbollah denuncia que Estados Unidos abusca provocar una hambruna en Líbano», Red Voltaire, 18 de junio de 2020.

[3] «Los 18 000 uigures de al-Qaeda en Siria», Red Voltaire, 19 de agosto de 2018; «La CIA y los yihadistas uigures», Red Voltaire, 18 de diciembre de 2019;

«Uyghur fighters in Syria vow to come for China next», Sophia Yan, The Telegraph, 13 de diciembre de 2024.

[4] «Juramento Nacional turco», Red Voltaire, 28 de enero de 1920.

[5] «Fidan: Nous avons négocié avec la Russie et l'Iran pour qu'en Syrie, ça se passe sans effusion de sang» [en español, «Fidan: Nosotros negociamos con Rusia e Irán para que en Siria no hubiese derramamiento de sangre»], Agencia Anadolu, 13 de diciembre de 2024; «Israël ne voulait pas qu'Assad tombe», affirme le chef de la diplomatie turque» [en español, «Israel no quería la caída de Assad»], l24 News, 16 de diciembre de 2024.

[6] «Resolución del Consejo de Seguridad de la ONU para eximir de sanciones sobre los yihadistas», Red Voltaire, 6 de diciembre de 2024.

[7] «In Syria's Idlib, Washington's Chance to Reimagine Counter-terrorism», New Crisis Group, Noah Bonsey y Dareen Khalifa, febrero de 2021.

[8] «Syrian rebel leader speaks to CNN in exclusive interview», Jomana Karadesh, CNN, 6 de diciembre de 2024.

[9] «Muhammad al-Jawlan»: Rewards for Justice, sitio web del Departamento de Estado estadounidense consultado el 17 de diciembre de 2024.

[10] «Are you serious?: He spent months in a Syrian prison. CNN's camera caught the moment he's freed», Clarissa Ward, CNN, 11 de diciembre de 2024.

[11] «خالص» 11 ديسمبر 2024.

[12] «Battered corpses show the horrors of life and death under Syria's Assad», Clarissa Ward, CNN, 12 de diciembre de 2024.

«El autor de este artículo, Thierry Meyssan, fue asesor de las autoridades libias y luego sirias durante nueve años. De esta experiencia extrajo una obra fundamental sobre la política occidental en Oriente Medio: De la impostura del 11 de septiembre a Donald Trump. Ante nuestros ojos la gran farsa de las «primaveras árabes». VP



«Thierry Meyssan, intelectual francés, presidente-fundador de la Red Voltaire y de la conferencia Axis for Peace. Sus análisis sobre política exterior se publican en la prensa árabe, latinoamericana y rusa. Última obra publicada en español: De la impostura del 11 de septiembre a Donald Trump. Ante nuestros ojos la gran farsa de las «primaveras árabes» (2017).



CIBERSEGURIDAD: DE LA FICCIÓN A LA REALIDAD

CÓMO AMÉRICA LATINA SE CONVIRTIÓ EN EL CAMPO DE BATALLA MÁS CRÍTICO DEL MUNDO

POR ESTEFANÍA VERGARA COBOS Y HUALONG DIAO*

- La proporción de la población que utiliza Internet en ALC pasó del 68% al 81% entre 2019 y 2023, según la UIT. Expertas del Banco Mundial establecen que para 2024, América Latina y el Caribe fue la región del mundo con el crecimiento más rápido en incidentes cibernéticos revelados, con una tasa de crecimiento anual promedio del 25% en la última década.

Washington, D.C.- “La calle encuentra sus propios usos para las cosas”, escribió el autor de ciencia ficción y acuñador del término “ciberspacio”, William Gibson, en su cuento de 1982 Burning Chrome.



En América Latina y el Caribe, el 81% de la población utiliza internet, hasta 2023, según la UIT. Foto: Pixabay

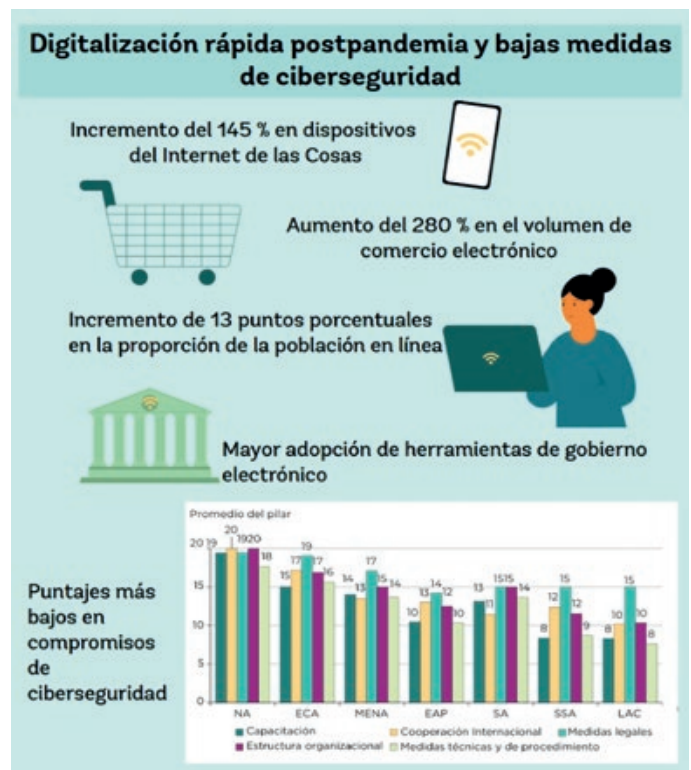
EN UNA ÉPOCA en la que las redes informáticas se utilizaban principalmente con fines militares y de investigación, la imaginación de Gibson presentó a los piratas informáticos Bobby y Jack, dos jóvenes que intentaban impresionar a una chica llamada Rikki pirateando un sistema de seguridad para robar una fortuna del notorio criminal Chrome.

Lo que una vez parecía pura ficción se ha convertido, cuatro décadas después, en una realidad aleccionadora: con el 67% de la población mundial conectada a Internet, incluidas innumerables versiones maliciosas de Bobby y Jack, la fantasía de Gibson ha adquirido un nuevo significado, particularmente en América Latina y el Caribe (ALC).

El informe Cybersecurity Economics for Emerging Markets, publicado recientemente, destaca cómo la rápida digitalización de ALC después de la pandemia ha superado la capacidad de ciberseguridad de la región.

Para 2024, América Latina y el Caribe es la región del mundo con el crecimiento más rápido en incidentes cibernéticos revelados, con una tasa de crecimiento anual promedio del 25% en la última década, y también es la región menos protegida, con un puntaje promedio de ciberseguridad de 10,2 sobre 20 (Figura 1 y Figura 2).

Figura 1: Efectos de la digitalización en ALC Banco Mundial.

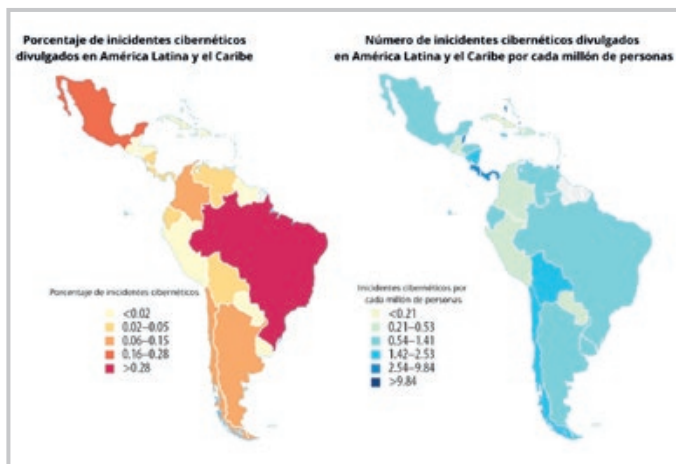


Fuente: Cybersecurity Economics for Emerging Markets (2024).

Nota: El uso de Internet corresponde a la proporción de la población que utiliza Internet, que en ALC pasó del 68% al 81% entre 2019 y 2023 según la UIT. El gráfico sobre las puntuaciones en los compromisos de ciberseguridad por región se basa en datos del Índice Global de Ciberseguridad de la UIT (2024)



Figura 2: Brechas de ciberseguridad en ALC



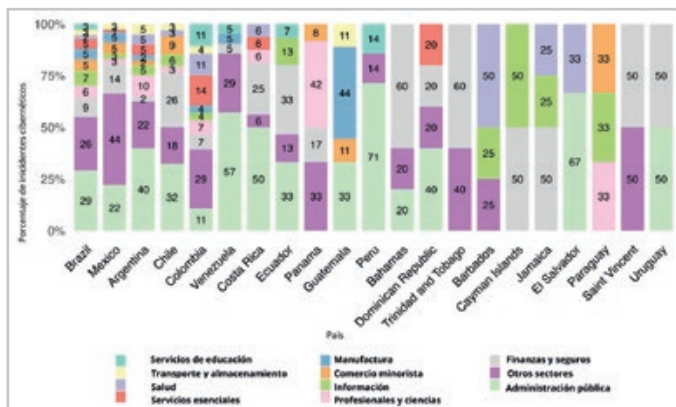
Fuente: Economía de la ciberseguridad para mercados emergentes (2024).

Ciberataques en el punto de mira

En la era de Burning Chrome, Bobby y Jack buscaban fortuna en las sombras del ciberespacio. Sin embargo, hoy en día los hackers han evolucionado más allá de buscar ganancias financieras, especialmente en los países en desarrollo, donde el 59% de los incidentes cibernéticos tienen motivaciones políticas.

LAC ha sido testigo de primera mano de este cambio hacia incidentes "híbridos": un ataque de ransomware a instituciones gubernamentales que causó pérdidas económicas de alrededor del 2,4% del PIB (Costa Rica, 2022); violaciones masivas de datos a agencias públicas que expusieron registros confidenciales de casi todos los ciudadanos (Ecuador, 2019; Argentina, 2022); un ataque de malware que provocó el cierre de todas las sucursales bancarias públicas (Chile, 2020); un incidente cibernético que impidió a los ciudadanos en el extranjero emitir su voto durante las elecciones presidenciales (Ecuador, 2023), y más.

Figura 3: Distribución de incidentes cibernéticos divulgados por sectores, 2013-2024

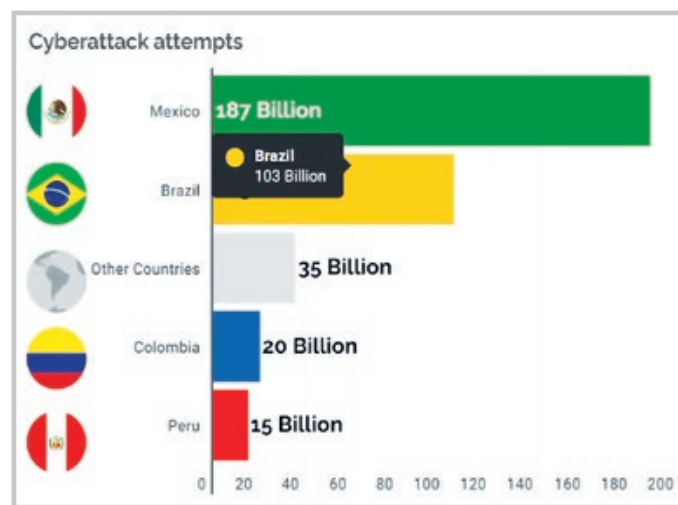


Fuente: Cybersecurity Economics for Emerging Markets (2024). Banco Mundial.

Como se muestra en la Figura 3, la administración pública y las finanzas son los dos sectores más atacados en América Latina y el Caribe. Sin embargo, los objetivos y motivos específicos detrás de estos incidentes varían significativamente y reflejan de cerca los desafíos particulares de cada país. Por ejemplo, en ningún otro lugar la dimensión política es más pronunciada que en Venezuela, donde el 73% de los incidentes tienen motivaciones políticas.



<https://www.linkedin.com>

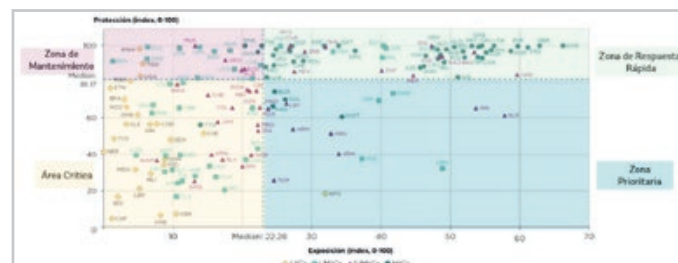


México aparece como la nación con más oportunidades para invertir en ciberseguridad, al ser el mayor blanco de los piratas cibernéticos. Datos de 2022.

<https://www.infobae.com>

En cambio, menos del 15% de los incidentes cibernéticos en Argentina tienen un motivo político. Sin embargo, a pesar de las diferentes motivaciones, ambos países experimentan una exposición superior a la media y niveles de protección inferiores a la media, lo que los coloca a ellos y a otros países de América Latina y el Caribe dentro de una "zona prioritaria" para las inversiones en ciberseguridad (Figura 4).

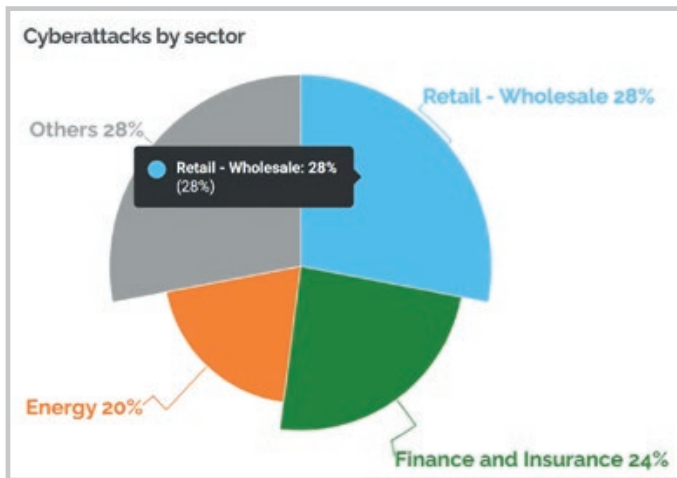
Figura 4: Evaluación Relativa de Riesgo en Ciberseguridad por Países, 2024



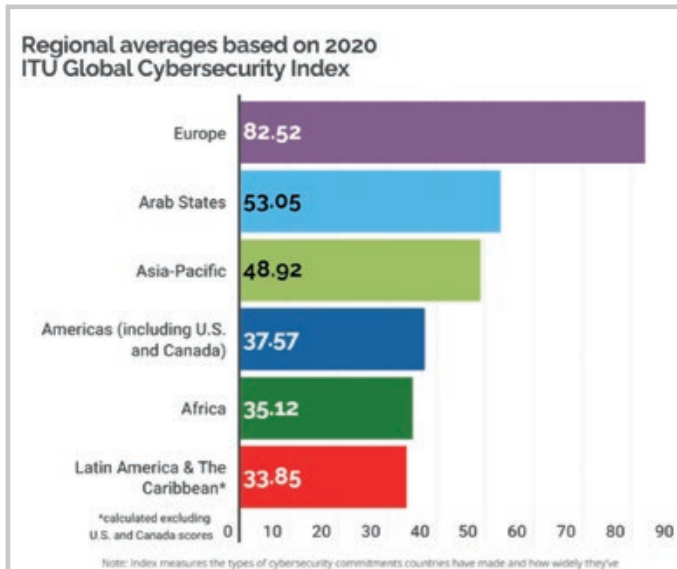
Fuente: Reporte Economía de la Ciberseguridad para los Mercados Emergentes (2024). Banco Mundial

Convertir los desafíos en oportunidades

Invertir en ciberseguridad es importante. Nuestro nuevo libro muestra que entre 2014 y 2023 los incidentes cibernéticos aumentaron en un factor de 3,1 en los países con una ciberseguridad nacional débil y en un factor de 2 en aquellos con una ciberseguridad más fuerte.



La conectividad abre múltiples frentes para la innovación, pero también vulnerabilidades. El gráfico muestra los ataques por sectores (AQ). <https://www.infobae.com>



En este gráfico se puede apreciar la vulnerabilidad cibernética de ALC antes y después de la pandemia del Covid-19 y hasta el 2023. América Latina obtiene el puntaje más bajo entre las regiones del mundo en compromiso con las medidas de seguridad cibernética. <https://www.infobae.com>

Además, invertir en ciberseguridad podría tener efectos positivos en la economía. Si un país en desarrollo mejora sus protecciones cibernéticas y reduce los incidentes cibernéticos importantes del cuartil más alto al más bajo (alrededor de 50 a 7 incidentes cibernéticos importantes), podría lograr un aumento del PIB per cápita de alrededor del 1,5%. Este impacto es especialmente pronunciado en las industrias altamente digitalizadas, que tienden a tener un mejor desempeño en los países con medidas de ciberseguridad sólidas, en igualdad de condiciones.

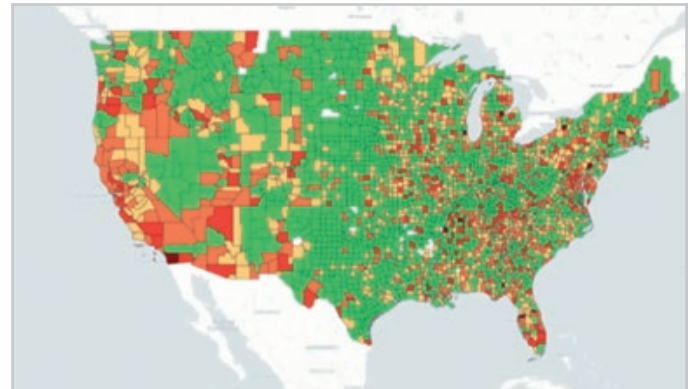
Además, con una brecha laboral global de más de 4 millones y una proyección de que la industria de la ciberseguridad crecerá un 14 % entre 2023 y 2024, casi el doble de la tasa de crecimiento del sector de TI y cuatro veces la de la economía global, existe un potencial significativo para la creación de empleo mediante inversiones específicas en educación y capacitación en ciberseguridad.

Sin embargo, lograr estos avances requiere algo más que simplemente arrojar dinero al problema; requiere enfoques eficientes como:

1. Priorizar objetivos mediante la identificación de riesgos: al aprovechar los datos abiertos, una nueva investigación revela la probabilidad de que las instituciones sean blanco de ciberataques (Harry et al., 2023). Esta información puede ayudar a priorizar las inversiones en todos los sectores.

Por ejemplo, el gráfico a continuación muestra los condados de EE. UU. codificados por colores del verde al rojo, lo que indica la probabilidad de escenarios de ataque dentro de sus infraestructuras.

Figura 5: Mapa de la vulnerabilidad de los gobiernos de los condados de EE. UU. a los escenarios de ataque. El Banco Mundial.



Fuente: Harry et al (2023)

2. Fomento de soluciones de mercado: América del Norte posee más del 50% del mercado mundial de ciberseguridad, con una demanda 16 veces mayor que todos los países de ALC juntos, lo que genera soluciones diseñadas principalmente para contextos de altos ingresos. Para abordar esto, ALC debe impulsar la demanda del mercado a través de la concienciación pública sobre la ciberseguridad y apoyar a la industria regional.

3. Fomento de la inversión corporativa: los países de altos ingresos, como los EE. UU., están promoviendo la divulgación de incidentes cibernéticos para mejorar la ciberseguridad corporativa.

Si bien existen preocupaciones sobre un impacto negativo en las víctimas, investigaciones recientes sugieren que divulgar incidentes cibernéticos de manera oportuna puede, en realidad, indicar responsabilidad y aumentar la confianza de los inversores (Gordon et al., 2024)

4. Promoción de la adopción de un marco económico racional para guiar a las partes interesadas del sector privado en la toma de decisiones de inversión informadas para mitigar los riesgos cibernéticos.

En un panorama tecnológico en rápida evolución, el viaje de la región desde la vulnerabilidad a la resiliencia está en curso. Con inversiones estratégicas, puede convertir los desafíos de ciberseguridad en una base para el crecimiento sostenible.

El ataque a Chrome es un éxito, pero ninguno de los dos convence a Rikki. Al final, aceptan la necesidad de dejar atrás la piratería y buscar una fuente de ingresos diferente. Un recordatorio de que la verdadera resiliencia surge de la adaptación al cambio. **VP**



Estefania Vergara Cobos es economista en la Oficina de la Vicepresidencia de Infraestructura del Banco Mundial, donde dirige investigaciones sobre los impactos económicos y de desarrollo de la digitalización en los países en desarrollo, incluido el ámbito de la ciberseguridad. Tiene un doctorado en economía y una maestría en teoría de juegos de la Universidad de Stony Brook, junto con estudios avanzados en informática.



Hualong Diao es candidata a doctora en Economía en la Universidad Stony Brook y consultora de la Oficina de la Vicepresidencia de Infraestructura del Banco Mundial. Su investigación abarca la economía de cuestiones críticas de desarrollo, como la salud, los mercados laborales, el desarrollo digital y los riesgos y la resiliencia en materia de ciberseguridad.

MIGRANTES EN LA MIRA DE EU

POR **JUAN BAUTISTA ROJO**

- *Abren línea telefónica para asesorar a migrantes en caso de ser deportados.*
- *Juan Ramón de la Fuente explica que la red funciona en los 53 consulados en Estados Unidos.*
- *Estamos para apoyarlos, afirma la Presidenta Claudia Sheinbaum.*
- *Teléfonos desde Estados Unidos 520 623 7874*
- *Y desde México 001 520 623 7874*



La información que necesitas a sólo una llamada de distancia, las 24 horas del día, los 7 días de la semana.

Te orientamos en temas relacionados con tus derechos en el exterior y cómo los consulados te ayudan a ejercerlos, entre otros.

Desde Estados Unidos y Canadá llama al: **520 623 7874**

Desde México llama al: **001 520 623 7874**

RELACIONES EXTERIORES



En lo que puede ser considerado el desafío mayor, después de tomar las riendas del gobierno federal, la Presidenta de México, Claudia Sheinbaum anunció el plan especial de ayuda y atención especial a la población migrante, principalmente la radicada en Estados Unidos.

INFORMES OFICIALES refieren que en el país vecino, viven más de 30 millones de mexicanos, de los cuales 5 millones doscientos mil, están en condiciones ilegales, sin documentos oficiales que acrediten su estancia en forma regular.

Lo que en un principio fue solo una consigna de campaña del ahora presidente electo Donald Trump, después del resultado oficial, y a días de tomar protesta como presidente constitucional de esta nación, la

versión de la deportación ha tomado un giro especial, firme, al menos en el tono del discurso, para deportar a más de 10 millones de indocumentados, de varias nacionalidades, entre ellos, a la mitad de origen mexicano.

Hay que recordar que la presidenta ha llamado a la calma en contra del estridente discurso, incluso a través de una carta oficial al presidente electo, donde explica en forma detallada la gran aportación en mano de obra de los mexicanos y mexicanas a esa nación, incluso pagando impuestos.

También sostuvo en las últimas semanas del año pasado, que esperaba que los equipos de ambas naciones se reunieran con agenda previa para tratar los temas fronterizos más apremiantes y ver el tema del Tratado

de Libre Comercio con una mirada de futuro y con amplitud latinoamericana. Pido a los mexicanos y mexicanas que estemos tranquilos, que no adelantemos vísperas antes del encuentro con el presidente y de la asistencia del gobierno mexicano a la toma de posesión de Donald Trump el próximo veinte de enero.

Se crea una línea especial para atender a los migrantes vía telefónica, en caso de tener problemas con sus documentos.



La línea telefónica que ofrece asesoría

los 7 días a la semana las 24 horas.
Desde Estados Unidos **520 623 78 74**
Y desde México **001 520 623 7874**
Sitio : **mi consulado.sre.gob.mx**

La Conferencia del Pueblo del veintisiete de diciembre fue dedicada única y exclusivamente al tema del apoyo a los migrantes: "Ellos y ellas deben saber que no están solos", dijo la Presidenta Claudia Sheinbaum y anunció las primeras medidas sólidas, en caso de darse las deportaciones a partir de la llegada de la nueva administración en el gobierno estadounidense.

Juan Ramón de la Fuente, titular de Relaciones Exteriores anunció la apertura de asesoría en línea telefónica las 24 horas durante toda la semana.

También la creación de un observatorio de apoyo a migrantes y la apertura en enero de una plataforma digital para ese objetivo.

Ahí, por ejemplo se podrán realizar trámites en línea, y eso ahorra tiempo y ofrece certeza en la entrevista con los responsables de los consulados.

Así los migrantes solicitan inscribirse y validan para su cita.

No están solos, el gobierno mexicano los cobija, son nuestros hermanos y hermanas, son héroes y heroínas: Claudia Sheinbaum



La Presidenta Claudia Sheinbaum reiteró que los migrantes no están solos: "Estamos para apoyarlos".

Entre los trámites que pueden realizarse son: acta de nacimiento o de matrimonio, actualización y corrección así como tramites hacendarios.

Sobre todos aquellos de doble nacionalidad o los nacidos en Estados Unidos, reconocimiento de género y defunciones. Renapo es el reflejo que todas las actas y funciones están en una sola plataforma.

Por su parte, José Antonio Peña Merino, de la agencia Digital y Telecomunicaciones informó de "Digitalización de trámites de registro civil y acción que se puede realizar de forma remota, porque también están conectados los 32 unidades de registro civil.

Son trámites que se pueden realizar desde estados unidos y desde cualquier parte del mundo.

Sobre la Ventanilla Única. Temas de visado, menaje".

Línea de auxilio
La línea telefónica que ofrece asesoría los 7 días a la semana las 24 horas:
Pueden llamar desde Estados Unidos **520 623 78 74**

Y desde México **001 520 623 7874**
Sitio: **mi consulado.sre.gob.mx**

La información presentada, seguramente será ampliada conforme se acerque la fecha de la toma de posesión y se anuncien otras medidas de protección y acompañamiento a la población migrante. **VP**

LA CDMX TENDRÁ LA RED DE PROTECCIÓN SOCIAL MÁS GRANDE DE LA HISTORIA, ASEGURA CLARA BRUGADA

POR JUAN BAUTISTA ROJO



- *El paquete económico, aprobado por el legislativo de la ciudad, asegura servicios e infraestructura.*
- *En educación se elevó a más 150%, se renovará y actualizará su equipamiento.*
- *En las alcaldías, el presupuesto aumentó en un 8.8%*
- *Una Mujer Honesta al frente de la Fiscalía General de Justicia de la Ciudad de México, Bertha Alcalde Luján.*

Ciudad de México.- En medio de la algarabía de las fiestas decembrinas, de la verbena popular, del nacimiento gigante y el niño de la paz, del operativo cero pirotecnia, del alumbrado en el zócalo capitalino y del gran bailongo en el Ángel de la Independencia con el histórico sonido Polymarchs la noche del último día del año hacia el alba del primero, la jefa de Gobierno, Clara Brugada se congratuló de la aprobación unánime del presupuesto por el legislativo local.

POR PRIMERA vez en la historia de la ciudad, el presupuesto aprobado por la cámara de diputados asegura una amplia red de protección social a todos y todas los que

habitan la ciudad, ello, en muchos sentidos ayudará a los que menos tienen. Es un logro de todos, expresó la mandataria.

Especificó que el presupuesto considera la inversión en cinco nuevos programas sociales universales para la ciudad, que junto a

los beneficios de los programas sociales de bienestar de carácter federal convertirá a la entidad como el territorio con mayor protección social.



Es pertinente señalar que en las últimas semanas del año que ya se fue, la jefa de gobierno, entregó un porcentaje de vivienda popular, anunció la puesta en marcha del ma-xibus, que recorre parte del oriente de la ciudad y conecta con los centros viales del metro y metrobus ya en la ciudad, lo que beneficiará a miles de familias trabajadoras que viven en esa zona y se desplazan en ese medio hacia sus lugares de trabajo, mucho, en la otra orilla de la ciudad.



Más seguridad y cero violencia

Hoy tenemos una ciudad vibrante, con aspiraciones a ser de las más seguras en el mundo, y para ello, habilitamos el programa de protección a través del C5, con botones de alerta las veinticuatro horas del día, bajo el

programa Cero Violencia, como también la construcción de sendero seguro e iluminado.

Necesitamos una ciudad alegre, pero también segura en su inversión, de ahí mi reunión con empresarios.

Una ciudad que ofrezca la oportunidad a todos de estudiar, de trabajar y ofrecer protección a las mujeres, y en especial a las indígenas, a las pobres, como a los adultos mayores, expresó en varias ocasiones y reuniones la jefa de gobierno.

En ese rubro del Congreso capitalino, Clara Brugada se congratuló de la elección de Bertha Alcalde Luján, como nueva titular de la Fiscalía General de Justicia de la Ciudad de México:

Me da gusto que una mujer esté al frente de la Fiscalía, que sea una mujer honesta y preparada, porque ahí se necesita la procuración de justicia y lograr que no haya impunidad en los delitos.

También expresó su beneplácito para que los capitalinos puedan elegir libremente a los integrantes del poder judicial el próximo junio, toda vez que el Congreso aprobó las normas de la elección.

Lo que vendrá para el próximo año, será concreción de los proyectos denominados Utopías, al menos en la mitad de las alcaldías de la ciudad. **VP**



NEARSHORING Y LA IED EN MÉXICO Y TAMAULIPAS, PESE A TRUMP

POR DR. JORGE LERA Y LIC. BÁRBARA LERA CASTELLANOS*

Ciudad Victoria, Tamps.- No obstante, las latentes amenazas de imponer aranceles a las exportaciones mexicanas por Donald Trump, y a las erráticas y desafortunadas legislaciones del Congreso en reformas regresivas, las inversiones extranjeras esperadas mantienen cierto optimismo.

MÉXICO proyecta recibir cerca de 40 mil millones de dólares en inversión extranjera directa (IED) en 2025, a pesar de las amenazas de Donald Trump de imponer aranceles del 25% a sus exportaciones.

Sergio Contreras Pérez, presidente del COMCE, destaca que la integración económica y el nearshoring son factores clave para este crecimiento, ya que las empresas buscan optimizar cadenas de suministro en América del Norte.

Si otra cosa no sucede, y se mantiene cierto optimismo, para 2025, se anticipan importantes inversiones extranjeras en México, destacando:

1) Mexico Pacific: Inversión de 15 mil millones de dólares en proyectos de gas natural licuado.

2) Amazon: Más de 6 mil millones de dólares para fortalecer su infraestructura y capacidad digital, incluyendo un nuevo centro en Querétaro.

3) Royal Caribbean: 1,5 mil millones de dólares destinados a un proyecto turístico en Mahahual, Quintana Roo.

4) Woodside Energy: Asociada con Pemex para un yacimiento en el Golfo de México, frente a las costas de Matamoros Tamaulipas, comenzando producción en 2028.

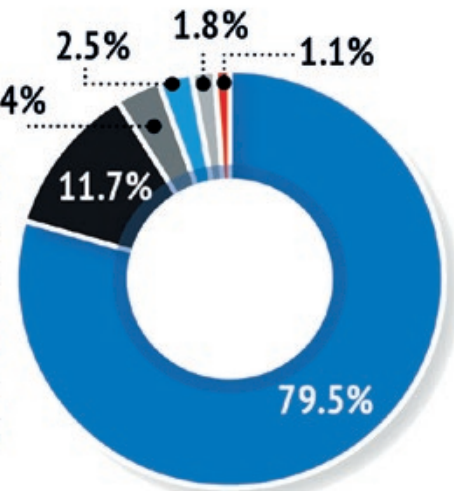
Por estas estimaciones, se espera que la inversión total alcance entre al menos 20 mil, y máximo, 39 mil millones de dólares, impulsada por el nearshoring y la revisión del T-MEC.

Llamada de atención:

Sin embargo, expertos advierten que las políticas proteccionistas podrían generar incertidumbre y afectar la llegada de nuevas inversiones.

ABSORCIÓN BRUTA POR PAÍS DE ORIGEN. NUEVAS COMPAÑÍAS EN MÉXICO

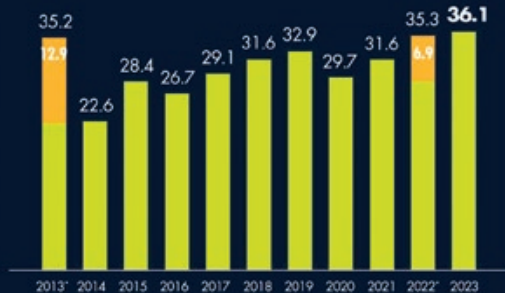
China	79.5%
Estados Unidos	11.7%
Taiwán	3.4%
Japón	2.5%
Dubai	1.8%
Corea del Sur	1.1%



Espacios industriales adquiridos por empresas extranjeras, según reporte de Market Analysis. Datos de 2023. <https://mexicoindustry.com>

México recibió inversión extranjera de manera histórica durante el 2023

Captación de IED* | Flujos preliminares | MILES DE MILLONES DE DÓLARES | ● OPERACIONES ATÍPICAS



*En el 2013 el monto de IED reflejó la compra del 50% de Grupo Modelo por AB InBev y en el 2022 se reflejó la reestructura de Aeroméxico y la fusión Televisión-Universión.

Tres cuartas partes de la IED se fueron a reinversiones de utilidades. Los flujos de cuentas entre compañías representaron 13% de las inversiones y el restante correspondió a nuevas inversiones. <https://www.eleconomista.com>

Debemos estar conscientes que los posibles aranceles del 25% que Donald Trump amenaza con imponer a nuestro país tendrían un impacto significativo en la economía mexicana.

Se estima que podrían reducir las exportaciones, que representan más del 40% del PIB de México, afectando especialmente a los productos destinados a Estados Unidos, que absorbe el 85% de estas ventas.

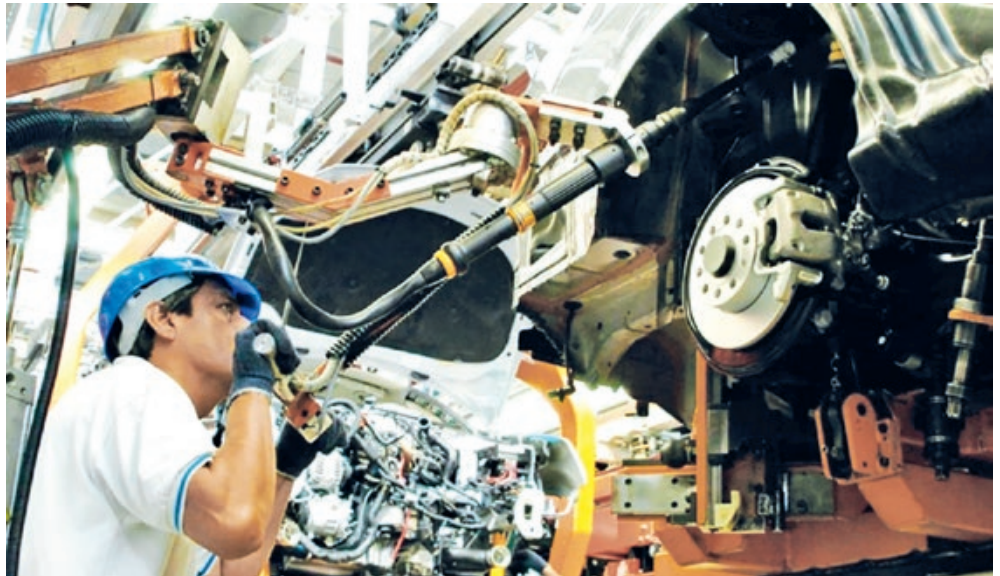
Se anticipa un aumento en la inflación y en las tasas de interés, lo que podría llevar a una depreciación del peso y a una disminución de la actividad económica en México.

La incertidumbre generada por estas medidas, en caso de ser reales, podría desincentivar la inversión extranjera hasta ahora estimada y complicar las cadenas de suministro globales, generando una espiral inflacionaria.



Tamaulipas ofrece una ubicación estratégica para la inversión extranjera por su vecindad con Texas, Estados Unidos, y por su extenso litoral en el Golfo de México.

México proyecta recibir cerca de 40 mil millones de dólares en inversión extranjera directa (IED) en 2025, a pesar de las amenazas de Donald Trump de imponer aranceles del 25% a sus exportaciones



Sector de autopartes, principal receptor del nearshoring. <https://mexicoindustry.com>

Puntos negativos ante el T-MEC:

La revisión del T-MEC en 2026 podría tener un impacto negativo significativo en las inversiones extranjeras en México.

e espera que Estados Unidos y Canadá presionen para establecer cláusulas que restrinjan inversiones consideradas sensibles, especialmente aquellas de origen chino, lo que podría limitar la entrada de capital extranjero.

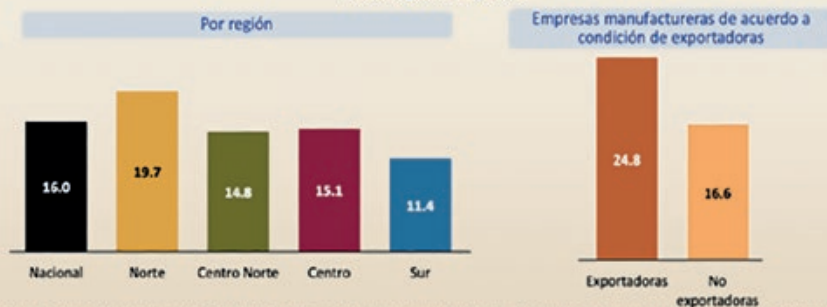
Las nuevas autoridades ya anunciadas por Trump, anuncian qué serán implacable contra el gobierno mexicano, sino atienden las cláusulas a renegociar con el T-MEC, pero principalmente amenazan con nuevos aranceles sino se logran «contener» las nuevas caravanas migratorias y combatir frontalmente a los criminales del fentanilo.

Además, Canadá tiene autoridades provinciales contrarias al papel de México ante el nuevo T-MEC y piden la salida de México del acuerdo comercial, entre ellos el gobernador de Ontario.

Por lo citado, México tiene el reto de suspender las políticas regresivas como la Reforma al Poder Judicial, haciéndola más flexible, así como la oportunidad de moderni-

La relocalización de la producción global hacia México ha significado mayor demanda e inversión extranjera para las empresas mexicanas, especialmente de la región norte y para las exportadoras del sector manufacturero.

Empresas que Observaron Incrementos en la Demanda de sus Productos o Servicios o en su Inversión Extranjera Directa a Consecuencia del Nearshoring en los Últimos 12 Meses
Porcentaje de empresas



Fuente: Elaboración del Banco de México con información de la ENAER. Se reporta la fracción de empresas beneficiadas por mayor inversión extranjera o mayor demanda a consecuencia del nearshoring. La ENAER es representativa de establecimientos manufactureros y no manufactureros de más de 200 trabajadores. Las agencias más desreguladas se reportan con fines subsidiarios. Ver Cuadro 2 del Reporte sobre las Economías Regionales Abril-Junio 2022.

Atracción de inversiones por nearshoring. Fuente: Banco de México, 2022



El Gobernador Américo Villarreal promueve las ventajas de Tamaulipas ante el nearshoring.

zar su regulación de inversiones, fortaleciendo la Comisión Nacional de Inversión Extranjera (CNI) y alineándose con sus socios para supervisar inversiones estratégicas.

Cualquier acción que genere incertidumbre o contradiga los compromisos del tratado podría desincentivar la inversión, afectando la competitividad. No olvidemos que los tratados también votan e influyen en la necesaria IED y el buen desempeño de México ante el reto del nearshoring.



El reto del nearshoring para México:

El nearshoring, hasta ahora está influyendo positivamente en la IED en México, impulsando un crecimiento notable en sectores específicos.

En los primeros nueve meses de 2023, la IED relacionada con nearshoring creció un 47% en comparación con el año anterior, mientras que la IED no asociada a esta tendencia disminuyó un 27%.

Este fenómeno permite a las empresas relocalizar sus operaciones cerca de los mercados de consumo, beneficiándose de la cercanía geográfica y de tratados comerciales como el T-MEC. Sin embargo, México aún aprovecha menos del 5% de la oportunidad global del nearshoring, con una concentración de inversiones en ciertos estados y sectores.

Papel de Tamaulipas ante el nearshoring:

El gobierno de Tamaulipas, encabezado por Américo Villarreal Anaya, sabe y entiende la importancia del estado ante los retos del nearshoring y la renegociación del T-MEC.

Tamaulipas se posiciona como un destino clave para la Inversión Extranjera Directa (IED) gracias al nearshoring. Se han confirmado 58 proyectos que representan una inversión de 5,059 millones de dólares, esperando generar 14,833 empleos en los próximos dos años.

Con la promoción de políticas públicas favorables, Tamaulipas se podrá beneficiar con nuevos incentivos fiscales que estimulen a sectores como el automotriz, el de semiconductores y el aeroespacial, con proyecciones de atraer hasta 4,623 millones de dólares adicionales. La cercanía a EE.UU. y la promoción activa del gobierno estatal refuerzan su atractivo, aunque la IED en la región ha mostrado fluctuaciones recientes.

OPORTUNIDADES:

Sin embargo, no podemos dejar de lado qué la IED para Tamaulipas pudiera ser más amplia y más diversificada, por lo que el gobierno estatal no debe bajar la guardia.

No olvidemos que la Inversión Extranjera Directa (IED) en Tamaulipas se compara de manera variada con otras regiones de México. En el segundo trimestre de 2023, Tamaulipas captó solamente 111.5 millones de dólares, posicionándose en el 12° lugar a nivel nacional y representando el 1.6% del total de IED en el país.



La empresa australiana Woodside Energy, abrió su primera oficina en Tampico, Tamaulipas, para extraer petróleo, asociada con Pemex, cuya inversión alcanzará los 11 mil millones de dólares. Los alcaldes de Tampico y Ciudad Madero estuvieron presentes en la apertura, en diciembre de 2024. (Yazmin Sánchez) <https://www.milenio.com>

SECTOR DE AUTOPARTES, PRINCIPAL RECEPTOR DEL NEARSHORING (DATOS DE 2023)

EL 40% DEL TOTAL de la reubicación de las plantas o inversiones en nuestro país corresponde al origen chino, el 20% a Estados Unidos, el 11% a Japón, 9% a Alemania y 8% a Corea del Sur, de acuerdo con información de la Industria Nacional de Autopartes (INA).

El sector de fabricación de autopartes es el principal receptor del nearshoring, con un 37%; seguido por la industria del mueble, con 18%; maquinaria y herramientas,

15%; y electrónicos-electrodomésticos, con el 15 por ciento. "En cuanto a los anuncios de inversión realizados en nuestro país, que ascienden a 15,000 millones de dólares tan solo en el sector automotor mexicano, destacan la fabricación de baterías para autos eléctricos, chasis, transmisiones, interiores automotrices, rines de aluminio, entre otros", destacó Alberto Bustamante, director general de la INA.



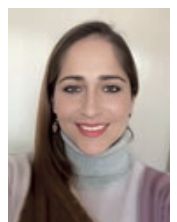
En contraste, estados como Nuevo León y Ciudad de México dominan la IED, con más del 50% del total nacional en periodos anteriores.

Mientras que Tamaulipas muestra un crecimiento notable gracias al nearshoring y a su infraestructura, otros estados han atraído más inversiones y más diversificadas y con mayor volumen, lo que resalta la competencia regional por capital extranjero.

Por último, un factor de mayor importancia, es la seguridad del estado y de sus vialidades. La seguridad juega un papel crucial en la atracción de inversiones en Tamaulipas. La percepción de un entorno seguro es fundamental para generar confianza entre los inversionistas, especialmente en sectores como el turismo y la industria manufacturera... **VP**



*Jorge A. Lera es economista con Doctorado en Administración Pública; es investigador del Sistema Nacional de Investigadores (SIN, Conahcyt). Se ha especializado en las materias de migración, pobreza y desigualdad. Es profesor en la Universidad Autónoma de Tamaulipas.



*Bárbara Lera Castellanos es licenciada en Comercio Internacional y activista de la fundación promigrante América Sin Muros; es autora de la columna periodística Solo para Mujeres.



RENUNCIAS DECEMBRINAS

POR QUÉ LOS MEXICANOS DEJAN SUS EMPLEOS Y CÓMO EVITARLO

POR **DIANA HERNÁNDEZ RAMÍREZ**

● El estudio "Market Research 2025" de Pandapé revela que la mayoría de los colaboradores en México prioriza un bienestar integral que combine crecimiento profesional y equilibrio entre vida personal y laboral

Ciudad de México. - Cada fin de año, las empresas en México enfrentan un fenómeno recurrente: la "rotación decembrina".

ESTE TÉRMINO describe el momento en que muchos colaboradores dejan sus empleos tras recibir el aguinaldo, impulsados por factores como la búsqueda de mejores oportunidades, la reflexión de fin de año o el simple deseo de cerrar ciclos.

"El llamado éxodo de final de año puede ser una cuestión estacional en un momento crítico, pero también representa una señal de cambio más profunda en las expectativas laborales, señala Ivonne López, Brand & Communications de Pandapé.

"Es fundamental entender estos comportamientos para crear estrategias orientadas a la fidelización y la sostenibilidad organizacional en el nuevo año. Las empresas que invierten en su gente logran más que reducir la rotación, fortalecen su posición como empleadores preferidos".

Pandapé es el software de Recursos Humanos líder en Latinoamérica, que optimiza los procesos de RH para atraer, reclutar y contratar de forma eficiente el mejor talento y facilitar la gestión de las personas impulsando el bienestar laboral. "Pandapé se ha convertido en la plataforma líder en Latinoamérica con más de 8,000 productos activos. Con Pandapé, una empresa puede reducir 80% los costos en procesos de RH; reducir 50% el tiempo invertido en procesos; reducir 50% la rotación de personal; incrementar 17% la viralización de las vacantes".

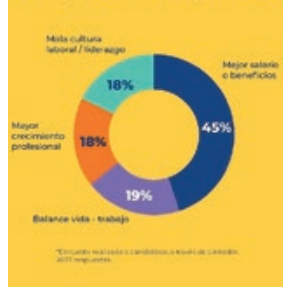
En adición -subraya la ejecutiva- "la tecnología que aplica Pandapé permite: 33% de ahorro en costos para los empleadores; 53% más productividad de los colaboradores; 60% de ahorro de tiempo; 64% más agilidad en los procesos".



Según las empresas, qué factores impulsaron las renuncias en 2024 en Latam...



Según los candidatos, qué factores les motivó para cambiar de empleo en 2024...



¿Por qué renuncian los mexicanos?

Los resultados del estudio "Market Research 2025", elaborado por Pandapé, arroja datos contundentes sobre las principales razones detrás de las renuncias en el país.

En primer lugar, los mexicanos buscan salarios más competitivos que reflejen el valor de su trabajo, pero también, en el top de razones, se encuentra que priorizan oportunidades de desarrollo profesional que les permitan avanzar en sus carreras y condiciones laborales que respeten su bienestar personal.

El análisis revela que en México y la región, 63% de las renuncias se relacionan con la búsqueda de mejores ingresos, mientras que 46% ocurre por la falta de posibilidades de crecimiento interno.

Adicionalmente, 36% de los colaboradores menciona la necesidad de un balance entre vida laboral y personal como un factor determinante.



Las empresas mexicanas enfrentan un reto estratégico: la rotación laboral al cierre del año, que refleja la necesidad de implementar políticas que promuevan una cultura laboral centrada en las personas

Estos datos confirman que las expectativas van más allá de lo económico, incorporando un enfoque integral en su calidad de vida.

Frente a esta situación, las empresas tienen la oportunidad de actuar. Adaptar esquemas salariales para alinearse al mercado, diseñar planes claros de desarrollo profesional y fomentar un clima organizacional positivo son medidas esenciales.

Estas acciones no solo evitan la pérdida de talento, sino que posicionan a las empresas como espacios donde las personas desean crecer.

Ir más allá del éxodo decembrino

Para Ivonne López, la rotación decembrina no es solo una pérdida de personal; representa un desafío estructural. Una alta tasa de rotación incrementa los costos de atracción y capacitación, reduce la productividad y afecta la cohesión de los equipos.

En este sentido, 59% de empresas utilizará bolsas de empleo como su herramienta primaria en 2025, combinado con otras estrategias.

Para superar este fenómeno, es esencial implementar estrategias que trasciendan la temporada de fin de año.

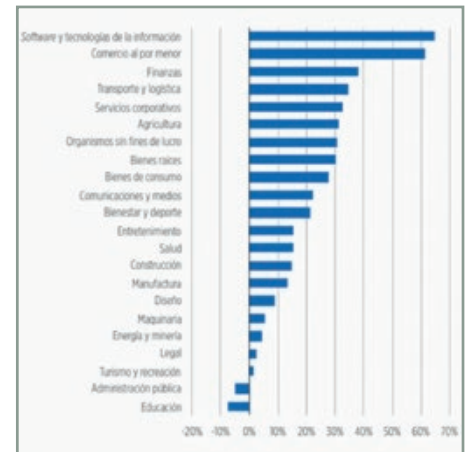
Acciones como el reconocimiento constante del talento, la implementación de políticas flexibles y la creación de un liderazgo empático son herramientas clave para mejorar la retención.

Además, fomentar la formación continua en habilidades blandas y técnicas contribuye a mantener a los empleados comprometidos con los objetivos de la organización.

Las organizaciones que abordan la rotación de forma estratégica no solo logran retener a su personal, también aumentan la productividad y fortalecen su cultura organizacional. Una gestión del talento centrada en las personas promueve relaciones laborales



Datos de 2024. Empleados que están buscando activamente otro trabajo o están atentos a nuevas ofertas en Latinoamérica. <https://es.statista.com>



<https://socialdigital.iadb.org/es/node/19246>

TENDENCIAS LABORALES EN MÉXICO 2025 - FUTUVER

<https://www.futuver.com/tendencias-laborales-en-mexico-2025>

(Extractos)

UN INFORME reciente del Banco Mundial destaca que el 40% de los empleos en los próximos años estarán relacionados con STEM (acrónimo en inglés que se refiere a Science, Technology, Engineering and Mathematics), lo que subraya la importancia de la educación y la capacitación en estos campos. Este crecimiento no solo responde a las necesidades tecnológicas de las empresas, sino también a la inversión en sectores innovadores que buscan consolidar a México como un centro tecnológico en América Latina. Según El

Economista, empleos como desarrolladores de software, ingenieros en automatización y analistas de datos están entre los más buscados en este año 2024, que puedan liderar la innovación dentro de sus organizaciones. En línea con estas tendencias, los perfiles profesionales con mayor demanda en México están

relacionados con la tecnología, la automatización y la sostenibilidad. La creciente adopción de tecnologías emergentes como la inteligencia artificial y el análisis de datos ha generado una necesidad urgente de expertos en estos campos.

“El entorno laboral en México en 2025 estará marcado por la innovación tecnológica, la resiliencia y el bienestar. Las empresas deben estar preparadas para adaptarse a estas tendencias, invirtiendo en tecnologías avanzadas y creando una cultura organizacional que promueva el bienestar integral de sus equipos”.

Al mismo tiempo, los profesionales deben continuar desarrollando sus habilidades para adaptarse a un entorno laboral que cambia rápidamente, con una fuerte demanda de competencias técnicas y habilidades emocionales. El futuro del trabajo en México promete ser dinámico y lleno de oportunidades, pero también estará marcado por desafíos significativos. Aquellas organizaciones y empleados que sepan anticiparse y adaptarse a estos cambios estarán mejor posicionados para prosperar en los próximos años. **VP**



más fuertes y resultados sostenibles a largo plazo.

“La rotación decembrina es una realidad que no se puede ignorar, pero sí prevenir. concluye Ivonne López: “A través de estrategias de retención basadas en datos y acciones concretas se puede transformar un desafío en una ventaja competitiva. Al alinear los objetivos organizaciones con las necesidades de los colaboradores, no sólo se

construirá un equipo más estable, sino también una marca empleadora sólida que atraiga y fidelice al mejor talento”. **VP**

*Para conocer más contenidos sobre tendencias, evolución y todas las novedades en gestión y atracción de talento, visita el siguiente enlace al Blog de Pandapé. <https://www.pandape.com/blog/>

CUETES, TRUENOS Y CONTAMINACIÓN

POR **JUAN JOSÉ AGUSTÍN REYES
RODRÍGUEZ***

Texcoco, Estado de México.- De acuerdo con el Diccionario de la Lengua Española (DLE), el término cohete tiene varias acepciones, una de las cuales tomada para este artículo es la siguiente: "Fuego de artificio que consta de un canuto resistente cargado de pólvora y adherido al extremo de una varilla ligera."



Fiestas con juegos pirotécnicos. <https://www.greenpeace.org>

ENCENDIDA la mecha que va en la parte inferior del canuto, la reacción que producen los gases expulsados le imprime un rápido movimiento hacia la altura, donde estalla con fuerte estampido". Uno de sus sinónimos más usado en México para este mismo artificio es el término "cuete"; además también se usa este término para describir a una persona borracha.

Fuegos artificiales, una tradición en México

Desde la llegada de los españoles, quienes introdujeron la pólvora para cargar sus arcabuces, el uso de este explosivo comenzó a utilizarse en los fuegos artificiales principalmente para festejos religiosos, en donde los cuetes, buscapiés, castillos, toritos, palomas, juguetería pirotécnica y otros artificios, son la mayor expresión de ese júbilo en las poblaciones en donde se celebran los días patronales de los santos o santas de su devoción.

También los fuegos artificiales se usan en las celebraciones patrias principalmente y en las festividades de Navidad y Año Nuevo.

De acuerdo con el Instituto Mexiquense de la Pirotecnia (IMEPI) y la Coordinación Nacional de Protección Civil (CNPC) entre otras fuentes, en México la pirotecnia es usada con mayor frecuencia en el mes de septiembre por las celebraciones patrias y en diciembre por las de Navidad y Año Nuevo. Sin embargo, a lo largo de todo el año se presentan festejos en



Decomisos de pirotecnia china en Puebla, México. <https://www.milenio.com>

prácticamente todos los pueblos del país. La pirotecnia que es precisamente la técnica utilizada en la fabricación de los fuegos artificiales genera empleos, accidentes, muertos y contaminación, especialmente en los polvorines o centros donde se fabrican y almacenan estos fuegos. Acorde con las fuentes mencionadas, esta actividad productiva se realiza en 28 estados, siendo los más importantes el Estado de México, Hidalgo, Puebla y Tlaxcala.

Solamente en el Estado de México 72 municipios se dedican a esta actividad, siendo los municipios de Tultepec, Zumpango, Almoloya de Juárez, Ozumba, Texcoco, Chimalhuacán y Axapusco, donde se concentra la mayor actividad. El mayor productor es Tultepec y en donde han ocurrido los accidentes más graves.

Los riesgos que presenta esta actividad son altos, habiendo accidentes que han destruido pueblos, mercados y sitios donde se producen o almacenan esos fuegos. Con datos de las mismas fuentes, existe un registro de 2003 al 2021 de 631 accidentes. Los años con el mayor número de accidentes fueron 2019 con 84 accidentes, 2021 con 66, 2020 con 64 y 2017 con 60. El saldo que se reporta en el mismo periodo fue de 462 muertes y 2,039 lesionados, en los estados de México, Puebla, Tlaxcala, Jalisco, Oaxaca, Michoacán, Guanajuato y Ciudad de México.

"La pirotecnia genera una derrama económica de entre 7 mil y 15 mil millones de pesos anuales beneficiando a 200 mil familias. Otras fuentes señalan 40 mil familias...El saldo que se reporta —por accidentes— en el mismo periodo fue de 462 muertes y 2,039 lesionados..."



NO USES PIROTECNIA



Derecho a respirar. © Wason Wanichakorn / Greenpeace

PIROTECNIA Y CONTAMINACIÓN EN NAVIDAD Y AÑO NUEVO

NEUTRALIZANTES, oxidantes y aglomerantes se mezclan en la pirotecnia, además del perclorato de sodio que da propulsión al cohete, los metales pesados que aportan el color y los aerosoles que producen la detonación.

Ya en los aires, esa mezcla libera, entre otros, monóxido de carbono (CO) y partículas suspendidas (PM2.5) y, junto con las emisiones del transporte, fábricas, fogatas, calentones y quema de llantas o basura, genera, sobre todo los días 12 y 25 de diciembre, 1 y 6 de enero, alta contaminación, escasa visibilidad y sensación de neblina.

La pirotecnia genera una derrama económica anual de entre 7 mil y 15 mil millones de pesos anuales beneficiando a 200 mil familias. Otras fuentes señalan 40 mil familias.

Es necesario señalar que hasta el 2021 en 28 entidades de México se ha estimado la existencia de 75 talleres autorizados y 261 talleres clandestinos.

Elo refleja la falta de control y la no aplicación de normas de seguridad, por lo que se presentan accidentes cada año.

La Secretaría de la Defensa Nacional es la responsable de otorgar permisos para los talleres de pirotecnia, con base en las disposiciones de la Ley de Armas de Fuego y Explosivos. Artículos 1°, 2°, 37, 40, 41 fracción III, IV, 42 y 45.

¡NO A LA PIROTECNIA! ELLOS SIENTEN:



Contaminación auditiva o acústica y de la atmósfera

El principal componente de los fuegos artificiales es la pólvora, así como otros compuestos químicos que se utilizan para dar la vistosa coloración que se logra.

Según el DLE, "la pólvora es una mezcla explosiva de distintos compuestos originariamente de salitre (KNO3), azufre y carbón, que a

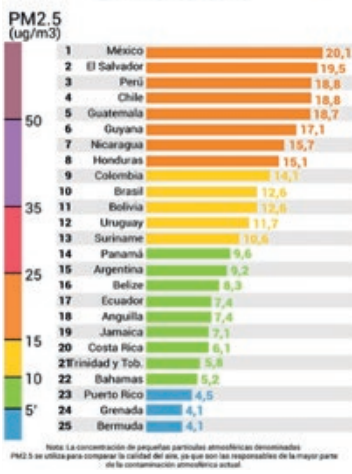
cierto grado de calor se inflama, desprendiendo bruscamente gran cantidad de gases, que se emplea casi siempre en granos y es el principal agente de la pirotecnia". Los compuestos químicos de la pólvora son nitrato de potasio, carbón y azufre.

La pólvora negra tiene 75% de nitrato de potasio, 15% de carbón y 10% de azufre. Además de la pólvora utilizada en la pirotecnia, se utilizan otros compuestos como son cloratos (ClO3), percloratos (Cl2O3), aglutinantes o pegamentos como las dextrinas, gomas y harina de trigo. Además, para darle coloración a los fuegos artificiales se utilizan magnesio o aluminio para color blanco, sales de sodio para el amarillo, nitrato o carbonato de estroncio para el rojo, nitrato de bario para el verde, sales de cobre para el azul y carbono para el naranja.

Asimismo, describe diversos tipos de pólvora como: pólvora de algodón (borra de algodón impregnada con ácidos nítrico y sulfúrico); pólvora de cañón (para piezas de artillería); pólvora de caza (en las escopetas de cazadores); pólvora de fusil (en las cargas de los fusiles); pólvora de guerra (para usos militares); pólvora de mina (grano grueso en los barrenos para perforar rocas y piedras); pólvora de papel (hojas de papel impregnadas con diversos compuestos inflamables); pólvora detonante (inflamable al choque o rozadura con un cuerpo duro); pólvora lenta (necesita

Los países con la peor calidad del aire

En América latina



Datos del año 2024. Según el estudio de IQAir Global, una organización suiza dedicada a medir la calidad del aire, que obtiene datos de más de 30.000 estaciones de control de todo el mundo. <https://www.infobae.com>

un tiempo corto para convertirse totalmente en gases); pólvora prismática (de cañón cuyos granos son de forma prismática irregular); pólvora progresiva (lenta); pólvora sorda (sin estrépito); pólvora viva (su inflamación total es instantánea) y pólvora duque. La contaminación producida por la pólvora y otros compuestos químicos que se usan en los fuegos artificiales y la pirotecnia en general, se presenta al reaccionar las sustancias químicas y explotar debido a que los compuestos resultantes son altamente contaminantes, como el dióxido de azufre (SO₂), el dióxido de carbono (CO₂), el monóxido de carbono (CO), que son los principales gases de efecto invernadero, además de todas las reacciones químicas que se dan con los otros compuestos que se usan. Todos ellos contribuyen a la contaminación atmosférica.

La contaminación acústica, los truenos, es quizás la que más impacta a amplios sectores de la sociedad y prácticamente a todos los animales, especialmente notoria en los de compañía. Los sonidos normales para las personas están entre 70 y 80 decibeles. Los fuegos artificiales, principalmente las detonaciones de los cuetes pueden alcanzar hasta 190 decibeles. Cuando las personas están cerca pueden tener problemas de oído por pérdida, zumbidos, tinnitus, daño del tímpano, dolor y pérdida del equilibrio, entre los más relevantes.

Los animalitos realmente quedan aterrorizados cuando la fuente de ruido es cercana. Evidentemente sufren los embates del ruido generado por los fuegos artificiales, principalmente el trueno de los cuetes.



Contaminación por pirotecnia en Navidad y Año Nuevo. Imagen de la contaminación en Monterrey, considerada una de las ciudades más contaminadas del país. Dic. 2019 © Imagen tomada de sopitas.com... <https://www.greenpeace.org>

<https://oem.com.mx/eloccidental/local>

JUEGOS PIROTÉCNICOS DE ORIGEN CHINO Y ALTAMENTE PELIGROSOS, INVADEN DE MANERA CLANDESTINA EL MERCADO

Ya no solo generan quemaduras, también amputaciones

VÍCTOR CHÁVEZ

MIGUEL DE 13 AÑOS recibió de manos de un amiguito el más novedoso juego pirotécnico, quien se los vendió en forma clandestina les prometió “una gran explosión”; le pidió que por ser el mayor lo encendiera y lo lanzara, así lo hizo, pero justo al momento en que estaba sobre su mano y pasaba frente a su rostro, explotó. Hasta una tonelada han decomisado las autoridades en un solo año, de esta pólvora mezclada con trozos de madera y hasta de metal, procedentes de otros países, pero sobre todo de China.

Este caso ocurrió apenas hace unos días al norte de Guadalajara. Lo presentaron a la Cruz Verde “Delgadillo Araujo” y el dictamen fue la amputación de las falanges distales de los dedos índice, medio y anular. Pero además lesiones en el rostro e incluyendo posible fractura del arco cigomático del lado derecho y maxilar.



Miguel de 13 años de se accidente con un novedoso juego pirotécnico, de origen chino. Michael Balam / Cuartoscuro

En cada festividad patronal de los pueblos se utilizan varias gruesas de cuetes, desde que van en la procesión de casa en casa o hacia el templo del patrón o patrona religiosa. Hay pueblos que empiezan sus festejos desde una semana antes de la fecha y se siguen hasta una semana posterior. (Una gruesa son 12 docenas, es decir 144 cuetes).

Necesidad de reglamentar con mayor precisión los fuegos artificiales.

Algunos grupos ciudadanos han pedido a los mayordomos de los templos que eviten o por lo menos reduzcan el uso de cuetes, a lo cual

normalmente responden que son los usos (¿abusos?) y costumbres por lo que siguen haciéndolo.

En otros casos ha habido respuesta favorable por lo que han reducido en días o número de gruesas de cuetes que lanzan. Algunos municipios han prohibido la pirotecnia.

Otros grupos han recurrido ante las autoridades del pueblo, del municipio y de la propia SEDENA, sin que hayan logrado alguna acción concreta para eliminar o por lo menos reducir el uso de cuetes. Aunado a ellos hay polvorines clandestinos donde se fabrica y almacena la pólvora, lo que incrementa el riesgo de accidentes y contaminación.

La verdad es que la legislación en esta materia de fuegos artificiales es muy laxa y creo que no le han querido entrar a fondo para ordenarla y establecer restricciones, porque siempre estará presente el argumento de las fiestas tradicionales que “no pueden existir sin la pirotecnia”.

Recientemente se hicieron modificaciones a los artículos 3º, 4º y 73 de la Constitución para la protección de los animales, por lo que habrá que incluirse este asunto en las leyes respectivas.

Esta situación requiere de un análisis serio y profundo, ya que significa empleos para miles de familias que viven de ello, así como no impactar en las tradiciones; pero también considerar sus efectos negativos como los estallidos de polvorines, las muertes, quemaduras y accidentes frecuentes, así como la contaminación acústica o auditiva y la emisión de gases nocivos a la atmósfera. ¿Quién se aventará el tiro? **VP**

**Ingeniero Agrícola. Especialista en Bosques por la Escuela Nacional de Agricultura, hoy Universidad Autónoma Chapingo; Candidato a Doctor en Recursos Naturales por la Universidad de Michigan, EE.UU.; exfuncionario público y asesor en recursos naturales, ambiente y desarrollo.*

AULAS FLOTANTES MÉXICO

SIN BUQUE ESCUELA

PARA LA EDUCACIÓN MARÍTIMA TOTAL

POR HUGO SERGIO GÓMEZ S.*



Tampico, Tamaulipas.- Si hubiese de parafrasearse al célebre profesor

Carlos Hank González, capitán de la hundida nave de Atlacomulco que cambió de bandera para seguir navegando sin rumbo en el mismo mar: Gobierno pobre, pobre gobierno, en alusión al contexto de recortes presupuestales que aqueja hoy a México.

ANTE EL ESPECTRO de una filosa tijera del sastre de la Secretaría de Hacienda que da vueltas y recortes al traje anual que se diseña en diciembre en busca de ajustar a la medida de un niño que se ha convertido en adulto, han quedado mutilados los más ambiciosos planes de expansión que son como los holanes y bordados de ese elegante esmoquin presupuestal que lució la última administración de Andrés Manuel López Obrador para dejarlo en ropa casual, sin camisa ni corbata y casi sin solapa.

El niño creció, pero el traje se encogió varias tallas y para compensar tiemblan Didi, Uber y otras marcas ante la cauda de impuestos para recabar el faltante y seguir la fiesta.

Uno de esos proyectos afectados por las restricciones causadas por austeridad gubernamental, es la adquisición del buque escuela para la Marina Mercante que navega en las aguas de la improvisación y la escasa factibilidad pues se pretende adaptar un buque pequeño de 900 contenedores para entrenamiento para los futuros oficiales; un pequeño buque de 150 metros de longitud diseñado para operar bajo contrato de fletamento por particulares



que se dice también llevará 300 alumnos, según declaró recientemente el Coordinador General de Puertos a la revista T21; o sea, negocios a la vista en aras de la "sustentabilidad".

Un pequeño buque que se mantenga de los fletes. Suena bien y convincente para los que no saben; pero habría que analizar varios ángulos que tal vez lo dejen desnudo, dado que se pretende gastar la nada despreciable suma de 13 millones de dólares y será un buque que cumpla una amplia expectativa de proyectos, desde las carreteras del mar hasta el cabotaje, que no es lo mismo, pasando por la educación. ¿Cómo la ve? Un buque maravilla tras el cual hay una oscura historia.

Las lecciones del Náuticos México

El último buque escuela comprado para la Marina Mercante fue el Náuticos México, que dejó amargos recuerdos después de haber sido vendido en 2004 por un panismo rapaz, ciego de progreso costero que solo sabía de negocios turbios; pero de la vida marinera solo luce el azul de su emblema; con un Fox a la cabeza, de mente y vista corta que no le alcanzaba a mirar del altiplano al mar.

Ese, en su tiempo moderno buque, diseñado exprofeso para la enseñanza, propiedad del gobierno de México sería vendido aun en buenas condiciones después de una costosa reparación a salud del erario; pero seguiría transportando carga general casi varios años más bajo el nombre de María I. Claro que ahora tutelado como propiedad privada: un nuevo dueño supo sacarle el jugo que México desdeñó.

Pero para entendernos, le pongo en perspectiva del objeto de este análisis, el buque que a la sazón es el nombre correcto con el que debe referirse cualquier profesional a esta entidad tecnológica que se desplaza por el mar

La inquietante adquisición de un buque chino...Haría bien el Secretario de Marina en enviar a China una empresa consultora experta en reconversión de buques, y pedir a Raquel Buenrostro que supervise el contrato; México no puede ni debe volver a repetir los errores del pasado



trayendo y llevando mercancías y ha evolucionado a la par de la tecnología (en ámbitos informales se usa barco o embarcación mientras que el militar nave o navío); su motricidad pasó del viento al vapor y su casco de la madera al hierro hasta ser hoy en día una unidad sofisticada la cual ya lleva en sus cubiertas fuertes dosis de inteligencia artificial aplicada.

Evolucionó de las velas al manejo autónomo que ya se estudia llevar al extremo de los buques sin tripulación.

Quedan solo de muestra para museo el viejo Cutty Sark, el más famoso velero de la flota inglesa, que hoy luce en el paseo de Greenwich; pero la industria marítima está formada por cuatro pilares: el primero, la gente, o sea los tripulantes del buque; el otro, los procesos



de seguridad y bienestar de la tripulación, que son normados hoy por la Organización Marítima Internacional (OMI) mediante convenios.

El tercero, la infraestructura, o sea los puertos que se automatizan ya a la misma velocidad de los buques; y el cuarto, el mundo del comercio que genera la carga que lleva a sus bodegas y que justifica su demanda en un mercado cada día más controlado por grandes oligopolios. Un verdadero naviero debe estar inmerso en estos cuatro puntos.

Quizá como el capitán Américo Trejo y Próspero Fernández Mora, que un día me contaron su aventura con el buque Tampico Alto que ilustra la portada de mi reciente libro Marina Mercante.

Educar para el viejo arte de la navegación

Así que el más importante sería obviamente el primero: formar oficiales y tripulantes para el viejo arte de la navegación, que primero se manejó como un oficio donde los viejos timoneles dejaban a sus hijos como un tesoro las experiencias documentadas en cuadernos que contenían datos de lugares y señales en las costas.

De ahí podían ya con esta herencia emprender su marcha al mar; pero llegaría la era de la especialización y se hizo patente abrir escuelas marítimas o náuticas donde la gente de mar pasaba por dos etapas.

Primero la de las aulas, donde viejos capitanes en retiro impartían clases de navegación y el uso de instrumentos que hoy forman parte de museos -como el sextante y el astrolabio-. El reto obviamente estaba en la segunda, así que las aulas de prácticas flotantes fueron los barcos de guerra donde se domaban los instintos, y si alguno había de renunciar al

mar aquel era el momento, pues les dotaba de fuertes dosis de realidad de lo que era el mundo marítimo.

La educación náutica es como un buque de dos motores. Uno impulsa la teoría y el otro la práctica, solo así la nave podía llegar a buen puerto a pesar de las tormentas ideológicas.

El triste inicio de los buques escuela de México

Y es que habría que hacer un poco de historia para no volver a caer en los errores de la improvisación. Para eso basta recordar al viejo Primero de Junio, que otrora llevó el nombre de Monte Anaga que fuera comprado en 1974 a la Naviera Aznar.

Era un barco de desecho que ya había cumplido su vida útil, que son 25 años; pero aun así la Secretaría de Marina lo había adquirido. El viejo cacharro estaba diseñando para transportar carga general, refrigerada y pasaje y navegó muchos años por las rutas de las Islas Canarias. Sin embargo, aquel vetusto armatoste quiso ser presumido por la clase política del país y tuvo un triste viaje inaugural.



Tal como sucedió con Titanic quería ganar los titulares de los medios de comunicación y se tomaron medidas imprudentes. Era un hito en la historia del país, el primer buque escuela para la Marina Mercante.

Resulta que allá por diciembre salía de Astilleros Unidos de Veracruz, después de darle una «manita de gato» y acondicionarlo para la estancia de los alumnos de las tres escuelas náuticas.

Su capitán era en aquel tiempo un joven de nombre Arturo Chin Ley; y el jefe de máquinas, Felipe Fernández Garay. Los medios de comunicación se habían dado cita para cubrir el evento y sobrevolaban la nave abordo de un helicóptero de Televisa.

Tanto el capitán como el jefe de máquinas fueron presionados para la salir a navegar bajo la amenaza del despido. Iban con proa a puertos extranjeros y la clase política no quería quedar mal ni desperdiciar aquella parafernalia para el lucimiento. Pero como suele suceder a quienes a pesar de la marejada y los vientos que soplaban del norte franco desafiaron a Neptuno, la fatalidad tejó su propia trama.

Así que con todo y marejada optaron por la salida. De lo que sucedió se cuentan dos versiones. Una dice que el oficial de guardia encomendó a un motorista la tarea de purgar el tanque de consumo diario el agua del fondo y que esta maniobra no se realizó, por lo que la máquina principal falló; el buque quedó al garete en la salida.

Ya sin control ni motricidad se encalló en las aguas bajas del puerto, empujado por la marejada del mal tiempo; pero hay otra versión que señala que el jefe de máquinas pidió reemplazar los compresores de aire de arranque de la máquina principal y que enviaron unos compresores muy pequeños.



Tal vez por economizar y sacar ganancias. La cosa es que se quedó sin aire de arranque para la maniobra. Ni posibilidades de operar la vieja máquina principal. Aquel día la nota fue la foto del buque encallado sobre las aguas bajas del puerto. Además prohibieron a los alumnos dar declaraciones a los medios; pero uno contó la segunda versión a los diarios. Él mismo la contó a mí también.

La inquietante adquisición de un buque chino

Mire, inquietan las declaraciones recientes del coordinador general de puertos, Manuel Gutiérrez Gallardo, que dijo a T21 que será un barco multipropósito para cabotaje; transporte marítimo en corta distancia a través de contrato de fletamento con parte de los interesados, pero que también servirá para cumplir con el plan de estudios de los estudiantes de las tres escuelas náuticas, como lo exige el STCW, que es el convenio de formación de los oficiales.

Es un barco de 153 metros de eslora, con capacidad para 900 contenedores de 20 pies y para albergar a 300 alumnos. Va a ser autosustentable, se va a pagar solo el mantenimiento del mismo flete, no va a requerir presupuesto adicional, según dice él (tal vez como el Náuticas México); pero por experiencia, tantos proyectos juntos no caben en este pequeño buque, que según desechó una empresa alemana. Es un barco chino de tecnología dudosa.



No cabe duda que a los marinos nos hicieron falta en nuestra formación muchos conocimientos de los otros pilares de la industria, pues no es lo mismo operar un buque que explotarlo comercialmente. Dicen que los dos momentos más felices de un naviero novel son dos: uno, cuando compra un barco; y el otro cuando lo vende, pues los costos cuando esta inactivo lo matan.

Déjeme decirle que en una ocasión, allá por 2004, a razón de la venta del Náuticas México, sostuve una acalorada discusión con el entonces director de Fiden Gil Ubaldo Ramírez, y me decía que el buque escuela costaba al erario 30 millones de pesos anuales para su mantenimiento; es decir, la tercera parte de su presupuesto, y que nadie lo quería rentar ya.

Claro, Fiden no es naviero ni sabía del negocio del fletamento. La tarea conlleva una ardua labor comercial dentro y fuera de México. Viajar y convencer. Estudiar mercados y tejer el entramado logístico de relaciones y oficinas con nuevo personal.

Eso de que este nuevo buque será autosustentable suena bien. Ahora, otro punto importante: dado que no es un buque escuela sino que —me dicen los entrevistados— es un buque de entrenamiento, habría que ver la diferencia; definir a qué subirán estos muchachos a este buque, qué tipo de adaptaciones se le van a realizar y cuánto va a costar. Regularmente un buque de estos pasa por una rigurosa planeación por la casa aseguradora y la casa clasificadora.

Mire, lector, haría bien el Secretario de Marina en enviar a China una empresa consultora experta en reconversión de buques. Pedir a Raquel Buenrostro que supervise el contrato; México no puede ni debe volver a repetir los errores del pasado. Hay que ver por qué no lo quiso la empresa alemana que lo iba a comprar. ¿Quiénes son los brokers que trajeron este negocio a México? Tal vez ahí está la clave. **VP**

**Doctor en Medio Ambiente, primer oficial de la Marina Mercante y profesor de Economía en la Universidad Autónoma de Tamaulipas. hgomez@prodigy.net.mx*



Los primeros cien días construyendo el Segundo Piso de la 4T.
<https://www.mexicosocial.org>



Trump en entrevista, hablando de sus planes para México, al tomar posesión del cargo, para el 20 de enero. Getty Images <https://cnnespanol.cnn.com>

LASTRES DE GOBERNABILIDAD

“Si es un deber respetar los derechos de los demás, es también un deber mantener los propios”
-HEBERT SPENCER-

CIUDAD del Carmen, Campeche.- A punto de cumplir los primeros 100 días de su administración, la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo va perfilando su estilo de gobierno con la sensibilidad que el tema reclama, en un proyecto político en su denominado Segundo Piso, pero a la vez, el imperativo de darle su estilo personal, con la integración de sus colaboradores de mayor confianza, teniendo la necesidad de realizar en la marcha, los ajustes que sean requeridos para seguir construyendo y logrando las metas trazadas en su gobierno.

La capacidad de responder a los requerimientos internos, con todas las facetas de asuntos importantes como es la seguridad pública, combatir todas formas de delincuencia organizada, abatir rezagos educativos, en salud, desarrollo integral de la nación y la reorganización de los poderes de la Unión, deberán pasar con eficiencia los retos también externos frente a las variantes de la política exterior,



El secretario Juan Ramón de la Fuente, con experiencia diplomática para tratar con el equipo de Trump.

sobre todo posterior a la elección del presidente de los Estados Unidos de Norteamérica el Demócrata Donald Trump, quien antes de tomar posesión del cargo ha dinamizado aspectos globales y geopolíticos que habrán de tener mucha relevancia en sus cuatro años frente a la economía y anexos del denominado coloso del norte.

Las advertencias de incrementar presiones políticas en materia de inmigración y posibles acciones en deportaciones masivas tensen nuestra relación con la frontera norte ante lo cual el trabajo fino de la Cancillería a

cargo del Dr. Juan Ramón de la Fuente deberá ser fino, altamente talentoso y con toda la experiencia diplomática del ex embajador de México en la ONU.

El gabinete debe mostrar solidez

El trabajo de equipo de la presidenta Sheinbaum debe mostrar solidez y jugar perfectamente con la aportación en la revisión de temas comerciales a cargo de Marcelo Ebrard en la Secretaría de Economía, mientras las acciones de frontal combate a la Delincuencia Organizada por parte del Titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana Omar García Harfuch dinámicas como la “Operación Enjambre” deberán ampliarse para poner orden en la geografía nacional frente a un empoderamiento logrado en forma drástica en varias Entidades de México poder recuperar el auténtico Estado de Derecho y la concordia entre todos los sectores de la ciudadanía.



Incremento en aranceles afectaría empresas automotrices estadounidenses en México: SE

Marcelo Ebrard, preparado para dar la batalla en la renegociación comercial con USA y Canadá.



Voy a ir y venir: Omar García Harfuch descarta que vaya a vivir en Sinaloa por tiempo indefinido

El titular de Seguridad Pública, Omar García, tiene la tarea más complicada.

No ha sido un inicio fácil y menos cargado de vicisitudes que retan la inteligencia de Palacio Nacional y la solidez de las fuerzas armadas —Secretario de la Defensa Nacional, General Ricardo Trevilla Trejo al frente de la anexada Guardia Nacional, al igual que el Secretario de Marina Almirante Raymundo Morales Ángeles, están dando resultados relevantes en sus respectivos frentes para ratificar —con hechos irrefutables— su lealtad a la Comandante Suprema.

Estamos ante un reto verdaderamente trascendental para nuestra vida política y democrática en los nuevos tiempos de la denominada 4ª Transformación y por ello es también urgente observar el comportamiento de los gobernadores de los 32 Estados de nuestro Pacto Federal para comprender hasta donde se asumen responsables de coadyubar en cumplir sus obligaciones y no evadir con artificios legaloides de atribuciones lo respectivo en sus gobiernos.



La "Operación Enjambre" debería ampliarse. <https://laverdadnoticias.com>

Es momento de unidad y congruencia

Es inaceptable crearle confrontaciones cargadas de vileza contra su propia gobernanza, cuando las bajas pasiones politiqueras desbordan la sensatez y estallan escándalos verdaderamente vergonzantes como los suscitados entre el líder del Senado de la República y ex aspirante presidencial Adán Augusto López y el político zacatecano Ricardo Monreal líder de la Cámara de Diputados por temas supuestos de reducción de presupuesto, negocios truculentos y fideicomisos secretos, cuando desde la administración federal se combate la opacidad en estos rubros y pide ajustar la ley de egresos, acorde al proyecto de continuidad.

Hacer uso de las Cámaras cual proscenio o pancracio de diferencias personales es muestra plena de no entender la campaña del 2024 que terminó, con el triunfo arrollador de la presidenta Claudia Sheinbaum y ahora es momento de darle fuerza a su administración con muestras reales de unidad, congruencia y honestidad.



Los políticos, Ricardo Monreal y Adán Augusto López, con la titular de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, en diálogo conciliatorio. <https://www.eleconomista.com.mx>

Enero del 2025 traerá la nueva administración del presidente norteamericano Donald Trump. Las advertencias de tomar medidas drásticas contra temas de narcotráfico, delincuencia organizada, tratados comerciales, inmigración, muros fronterizos, entre otras ofertas durante su campaña, no pueden ser tomadas a la ligera y por ello las comunicaciones entre el gobierno mexicano y el de los Estados Unidos de Norteamérica deben ser llevadas con serenidad, sin caer en confrontaciones desventajosas, mostrando todas la disposición para afrontar los eventos que conciernen a ambos gobiernos —sin perder dignidad y menos renunciar a nuestra soberanía— a cambio de sostener esquemas que dañan no solamente a los efectos negativos de actividades ilícitas, sino también lograr fortalecer los vínculos de desarrollo, convivencia y mutuo respeto obligado por las características geopolíticas que nos deben unir en las adversidades y no confrontar en las intolerancias.

El 2025 será un año crucial para saber si los hijos de esta Patria estamos hermanados para salvar integralmente los Estados Unidos Mexicanos o los Traidores de la Patria que demandan intervencionismo extranjero —como los apátridas salidos de Campeche encabezados por Fernando Duque de Estrada— podrán volver a robarnos el porvenir con su modelo colonizador monárquico. **VP**

EL CHOQUE DE DOS VISIONES

CONFEDERACIONES EN EL ANÁHUAC

POR **PABLO MOCTEZUMA BARRAGÁN***

Ciudad de México. - Los pueblos en el Anáhuac buscaban acercarse y aliarse con otros para obtener beneficios del comercio común, intercambiar conocimientos, tener un sistema de justicia para resolver conflictos sin violencia y defenderse de agresiones externas. Cuauhtémoc fue educado para fortalecer esas alianzas de los pueblos, basadas en el respeto y la ayuda mutua.

LOGRABAN la hegemonía política y económica formando confederaciones de tres o cuatro pueblos en las que participaban varias federaciones o conjunto de icniuhoytl y lograban así gran poderío y ventajas con la colaboración y complementación.

Hasta 1428, la confederación dominante era la de Azcapotzalco, Texcoco y Culhuacán (Moctezuma, 1996). Los mexicas llegaron a la isla de Tenochtitlan que era de Azcapotzalco. Gracias al trabajo y la inventiva, como la construcción de chinampas, se creó ahí un altépetl, dependiente de Azcapotzalco, que se desarrollaba con vigor. Al morir Tezozómoc, se agudizó la opresión por parte de los de Azcapotzalco, encabezados por Maxtla, quien llegó al poder luego de asesinar a su hermano Tayatzin. También mató a Chimalpopoca, tlahtoani mexica, después de humillarlo y encerrarlo en una cárcel de madera; le tenía mucha envidia porque fue un nieto muy querido de Tezozómoc. Persiguió a Nezahualcóyotl y, por si fuera poco, le cortó el agua a la isla de Tenochtitlan. Ante tal agresión, optaron por aliarse entre varios pueblos para resistir y enfrentar a Azcapotzalco, así se gestó la Triple Alianza (Moctezuma, 2011).

Nezahualcóyotl tenía antiguos agravios con los de Azcapotzalco porque los tepanecas persiguieron y mataron a su papá, Ixtlixóchitl, tlahtoani de Texcoco en el año nauitoxtli (cuatro conejo), correspondiente a 1417, y pretendieron también asesinarlo a él, pero no lo lograron porque se les escabulló y se refugió en Tenochtitlan, donde fue forjando una nueva alianza.

Para derrotar a Maxtla, se unieron México-Tenochtitlan, Texcoco y Tacuba.



Nezahualcóyotl, el rey poeta.
Escultura y retrato.

Foto: Banco de México. <https://www.unotv.com>

Cuauhtémoc en el vestíbulo del Museo del Ejército, en la Ciudad de México, por Jesús Fructuoso Contreras. <https://es.wikipedia.org>



La Triple Alianza: el juego de la política entre los nahuas del Altiplano Central- Códice Mendoza.
Clementina Battcock, <https://www.noticonquista.unam.mx>

Azcapotzalco quedó sometido. Los tlahtoanis Izcóatl, Nezahualcóyotl y Totoquihuatzin, de Tacuba, encabezaban la Triple Alianza en el año 1428.

Encuentro de Cuauhtémoc y Nezahualcóyotl

En el momento en que Cuauhtémoc llegó a Tenochtitlan, la hegemonía la tenía la confederación de México, Texcoco y Tacuba. Entre los tres se dividían las tareas y trabajaban con equidad.

La responsabilidad de Tenochtitlan era en materia mercantil, diplomática, política y militar (por ello su tlahtoani dirigía las campañas en todos los territorios, aun en los que dependían directamente de Texcoco y Tacuba). En lo referente a obras de arte y comercio de tlacohitli (trabajadores), que alquilaban su trabajo de forma temporal, la responsabilidad recaía en Tacopan (Tacuba). Las facultades que correspondían a Texcoco fueron las de regir en materia legislativa y obras públicas (de aquí las leyes comunes llamadas de Nezahualcóyotl, ello nos explica también que dirigiera la construcción del acueducto, las calzadas, las obras hidráulicas, jardines y grandes diques, como el famoso albaradón de Nezahualcóyotl. Él también fue un poeta y filósofo que dejó profundos y bellos mensajes. En una de sus poesías que refleja su humanismo dice:

**Amo el canto del cenzontle,
pájaro de cuatrocientas voces,
amo el color del jade y
el enervante perfume de las flores,
pero amo más a mi hermano,
el hombre.**

Además de diseñar un sistema de riego muy ingenioso y avanzado para la época, Nezahualcóyotl dirigió la construcción de baños termales y otras obras, por lo que es conocido como arquitecto e ingeniero.

Pocos saben, sin embargo, que edificó jardines, zoológicos, jardines botánicos, acueductos, palacios y templos. Además, fue un legislador férreo. Su mandato se distinguió por su prudencia y justicia.

Promulgó leyes civiles y penales. Fundó varios colegios para el estudio de la astronomía, la lengua, la medicina, la

La responsabilidad de Tenochtitlan era en materia mercantil, diplomática, política y militar (por ello su tlahtoani dirigía las campañas en todos los territorios, aun en los que dependían directamente de Texcoco y Tacuba)

pintura y la historia. Organizó la reconstrucción de la ciudad dividiéndola en calpullis que poseían su propia industria, con lo que logró mejorar la economía de sus habitantes. Sus ideas y gobierno fueron de un notable humanismo.

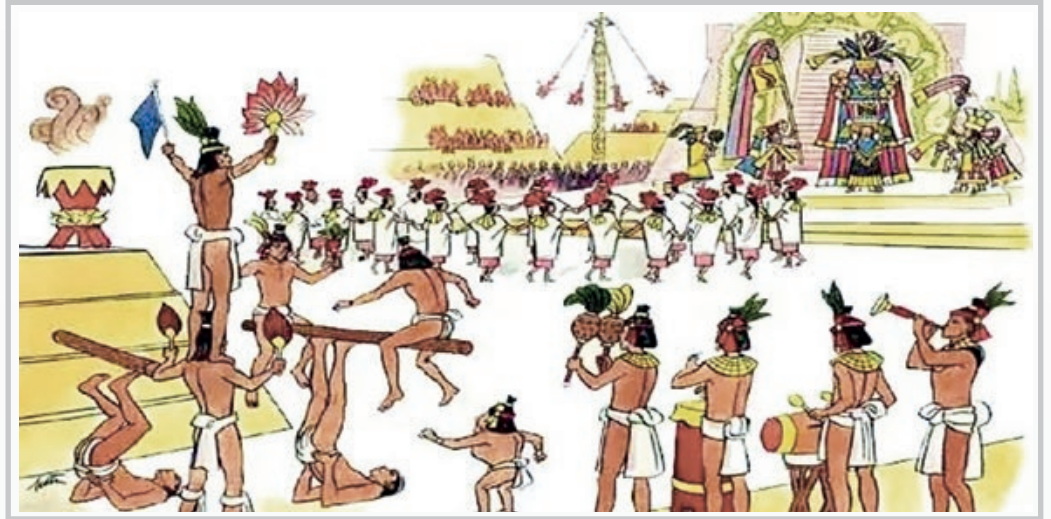
Las mayores aportaciones al desarrollo de la alianza

Nezahualcóyotl era abuelo de Moctezuma Xocoyotzin, retoño de su hija Xochi-cueytl. El tlahtoani de Texcoco diseñó un ingenioso acueducto para regar sus jardines centrales en Tetzcotzincó, lugar también conocido como “los jardines de Nezahualcóyotl”, donde aún quedan vestigios arqueológicos; los baños y acueductos continuaban en pie.

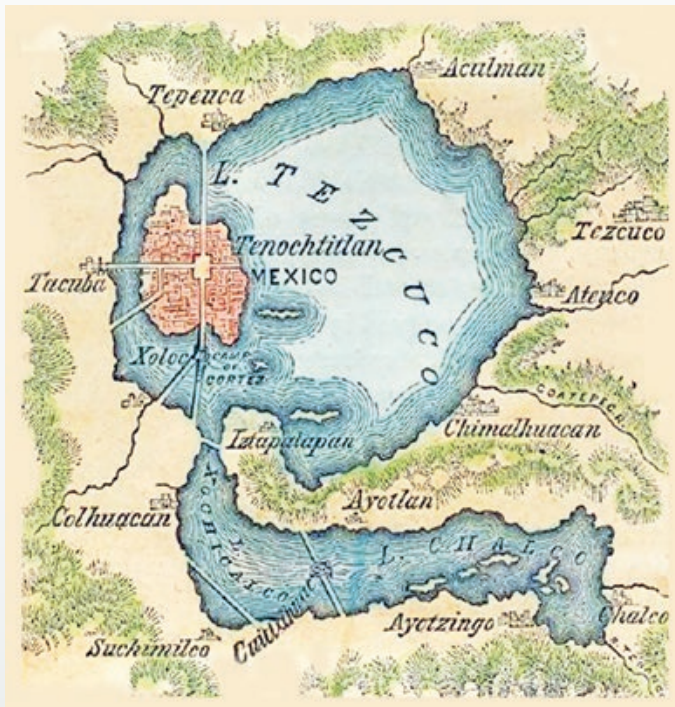
Aquí tomaba sus espléndidos baños, mientras contemplaba su querida tierra. Hizo construir un acueducto recubierto de obsidiana que traía agua del monte Tláloc y llegaba caliente a los baños. En efecto, con su diseño, llevaba agua desde la sierra Nevada, rodeaba el cerro de Ochocinco y llegaba hasta los jardines de flores exóticas y a las tinas. Para ello, se inundó un enorme cañón entre dos cerros.

Cuahtémoc conoció la particular relevancia de sus contribuciones a México-Tenochtitlan, donde el texcocano dispuso la edificación del acueducto que abastecía de agua a la ciudad desde Chapultepec, para que no faltara este precioso líquido, y ordenó sembrar ahuehuetes para formar el bosque. Otra de sus contribuciones fue el alboradón de Nezahualcóyotl, que impedía la inundación de la ciudad y que se mezclaban aguas dulces y saladas. Como sabemos, las aguas del lago de Texcoco se desbordaban con frecuencia y su dique controló esta situación. Su obra, encargada por la Triple Alianza, incluyó una gran compuerta.

Hay que tomar en cuenta que la tierra natal de Cuahtémoc, Zompancuhuitli, hoy Ixcateopan, era uno de los pueblos ligados a Texcoco. Por eso, para el jovencito, era de especial interés todo lo logrado en esa tierra.



Triple Alianza: La mayor coalition mesoamericana en el siglo XV. <https://mexiazteca.com/triple-alianza/>



Mapa del Valle de México, según Cortés. Clementina Battcock, <https://www.noticonquista.unam.mx>

Así pues, era costumbre desde hacía siglos que tres o cuatro pueblos se unieran en confederaciones para ayudarse y defenderse mutuamente. Entre los mayas existió la confederación de Uxmal, Chichén-Itzá y Mayapán; en Puebla, la de Huexotzingo, Tlaxcala y Cholula. También se dio una triple alianza entre Tula, Otompan y Culhuacan, que gobernó el mal llamado imperio Tolteca. Luego, tras la caída de Tula, primero se aliaron Culhuacan, Tenayuca y Xaltocan; posteriormente Azcapotzalco, Coatlíchan y Xaltocan, sustituida por la de Azcapotzalco, Texcoco y Culhuacan, finalmente, cuando llegó Cuahtémoc predominaba Tenochtitlan, Texcoco y Tacuba. La confederación de pueblos era pues la forma de lograr unión y hegemonía frente a los otros. (Moctezuma, 1996).

El choque de dos visiones

En Cemanáhuac, que podría traducirse como “toda la tierra rodeada por las grandes aguas”, del Atlántico al Pacífico, se crearon otras confederaciones, como la de Mayapán, con 13 federaciones; en el norte de México hubo 22, incluyendo la rarámuri; en el oriente, la de Totonacapan, y en otras partes, la mixteca, zapoteca y la tlaxcalteca, integrada esta última con las federaciones de Huexotzingo y Cholollan; entre los Purépechas existió la confederación de Pátzcuaro, Ihuatzio y Tzintzunzan, por poner algunos ejemplos.

Este sistema permitía ir avanzando en la con formación de un tejido social. Sin embargo, en el territorio del Anáhuac había federaciones y confederaciones que tenían sus diferencias y rivalidades, de eso se aprovecharían los invasores. Esto pasó en todo el continente, en Norteamérica y Sudamérica. Los europeos pusieron unas confederaciones contra otras para dividir las y vencerlas. Así tomaron el control de la situación en distintos lugares españoles, franceses, ingleses, etc. Siempre dividiendo y enfrentando a los pueblos con la lógica imperial: divide y vencerás, contraria al sistema comunal y de alianzas del Anáhuac. **VP**

**Político, doctor en Estudios Urbanos. Es profesor en las universidades UNAM y UAM-A; y es autor de varios libros. Publica sus textos periodísticos en medios impresos y en portales web.*



ESTILO DE VIDA SALUDABLE

ENVEJECIMIENTO: QUÉ ESPERAR

ESCRITO POR EL PERSONAL DE
MAYO CLINIC*

Phoenix, Arizona. - *Tú sabes que el envejecimiento probablemente te cause arrugas y canas.*

PERO, ¿sabes cómo afectará el envejecimiento a tus dientes, tu corazón y tu sexualidad? Averigua qué cambios son esperables a medida que envejeces y cómo promover la buena salud a cualquier edad.

El aparato cardiovascular

QUÉ ESTÁ SUCEDIENDO

El cambio más común en el sistema cardiovascular es la rigidez de los vasos sanguíneos y las arterias, lo que hace que el corazón se esfuerce más para bombear sangre a través de ellos. Los músculos del corazón cambian para ajustarse a la mayor carga de trabajo.

La frecuencia cardíaca en reposo permanecerá más o menos igual, pero no aumentará durante las actividades tanto como antes.

Estos cambios aumentan el riesgo de presión arterial alta (hipertensión) y otros problemas cardiovasculares.

QUÉ PUEDES HACER

Para mejorar la salud del corazón:

- **Incorpora la actividad física a tu rutina diaria.** Trata de caminar, nadar u otras actividades que disfrutes.

La actividad física moderada y regular puede ayudarte a mantener un peso saludable y a reducir el riesgo de padecer una enfermedad cardíaca.

- **Seguir una dieta saludable.** Elige vegetales, frutas, granos enteros, comidas con mucha fibra y fuentes de proteína sin grasas, como el pescado. Limita los alimentos ricos en grasas saturadas y sal.

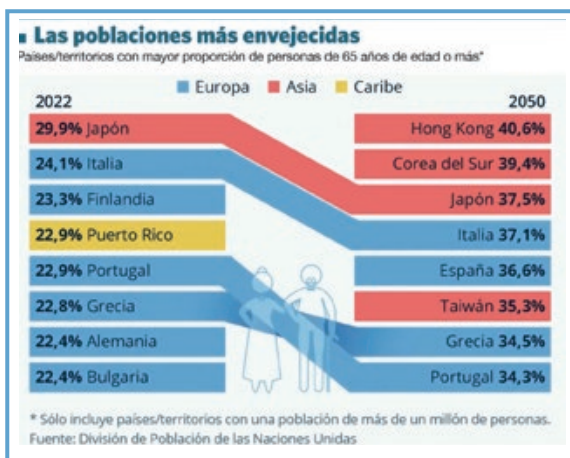
- **No fumes.** Fumar contribuye al endurecimiento de las arterias y aumenta la presión arterial y la frecuencia cardíaca. Si fumas o consumes otros productos con tabaco, pide a tu médico que te ayude a dejarlo.

- **Controla el estrés.** El estrés puede afectar tu corazón. Adopta ciertos hábitos para reducir el estrés, como la meditación, el ejercicio o la terapia de conversación.

- **Duerme lo suficiente.** Descansar bien es muy importante para la curación y la reparación del corazón y los vasos sanguíneos. Intenta dormir entre siete y nueve horas por noche.



Se puede llegar a la vejez con calidad de vida. <https://www.istockphoto.com>



El envejecimiento poblacional plantea retos de vida saludable para los gobiernos y los adultos mayores. <https://es.statista.com>

Los huesos, las articulaciones y los músculos

QUÉ ESTÁ SUCEDIENDO

Con la edad, los huesos tienden a encogerse en tamaño y densidad, debilitándose y haciéndose más susceptibles a las fracturas. Puede que incluso te vuelvas un poco más bajo. Los músculos generalmente pierden fuerza, resistencia y flexibilidad, factores que pueden afectar tu coordinación, estabilidad y equilibrio.

QUÉ PUEDES HACER

Para promover la salud de los huesos, las articulaciones y los músculos:

- **Consumo cantidades adecuadas de calcio.** La National Academy of Science, Engineering, and Medicine (Academia Nacional de Ciencias, Ingeniería y Medicina) recomienda al menos 1,000 miligramos (mg) de calcio al día para los adultos.

La recomendación aumenta a 1,200 mg diarios para mujeres de 51 años en adelante y hombres de 71 años en adelante. Las fuentes de calcio en la dieta incluyen productos lácteos, brócoli, col rizada, salmón y tofu. Si te resulta difícil obtener suficiente calcio de la dieta, pregúntale a tu médico acerca de los suplementos de calcio.

- **Obtén las cantidades adecuadas de vitamina D.** La ingesta diaria recomendada de vitamina D es de 600 unidades internacionales para adultos de hasta 70 años y 800 unidades internacionales para adultos mayores de 70 años. Muchas personas obtienen cantidades adecuadas de vitamina D de la luz solar. Otras fuentes incluyen el atún, el salmón, los huevos, la leche fortificada con vitamina D y los suplementos de vitamina D.

- **Incorpora la actividad física a tu rutina diaria.** Los ejercicios en los que se carga el peso del cuerpo, como caminar, trotar, jugar tenis, subir escaleras y entrenar con pesas, pueden ayudarte a desarrollar huesos fuertes y a disminuir la pérdida ósea.

- **Evita el abuso de sustancias.** Evita fumar y limita el consumo de bebidas alcohólicas. Pregúntale a tu médico cuánto alcohol podría ser seguro para tu edad, sexo y salud general.

El aparato digestivo

QUÉ ESTÁ SUCEDIENDO

Los cambios estructurales en el intestino grueso relacionados con la edad pueden provocar más estreñimiento en los adultos mayores. Otros factores que influyen en estos cambios son la falta de ejercicio, no tomar suficientes líquidos y una dieta baja en fibra.

Los medicamentos, como los diuréticos y los suplementos de hierro, y ciertas afecciones médicas, como la diabetes, también podrían contribuir al estreñimiento.

QUÉ PUEDES HACER

Para prevenir el estreñimiento:

- **Seguir una dieta saludable.** Asegúrate de que tu dieta incluya alimentos ricos en fibra, como frutas, verduras y granos enteros. Limitar las carnes con alto contenido de grasa, los productos lácteos y los dulces, que podrían causar estreñimiento. Beber mucha agua y otros líquidos.

Envejecimiento saludable. ¿Te preguntas qué es lo que se considera normal en el proceso de envejecimiento? Esto es lo que puedes esperar que suceda a medida que envejeces y lo que puedes hacer al respecto.



Señales de infarto se presentan al menos 30 días antes. Foto: Unplash. <https://www.nmas.com.mx>

- **Incorpora la actividad física a tu rutina diaria.** La actividad física regular puede ayudar a prevenir el estreñimiento.
- **No ignorar las ganas de ir al baño.** Retener una evacuación intestinal durante demasiado tiempo puede causar estreñimiento.

La vejiga y las vías urinarias

QUÉ SUCEDE

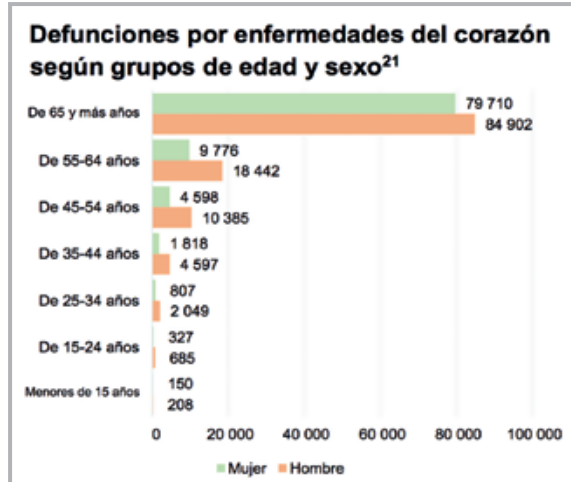
La vejiga puede volverse menos elástica a medida que pasan los años, lo que provoca la necesidad de orinar con más frecuencia. El debilitamiento de los músculos de la vejiga y del suelo pélvico puede dificultar el vaciado completo o hacer que se pierda el control de la vejiga (incontinencia urinaria). En los hombres, si la próstata está agrandada o inflamada también puede causar dificultad para vaciar la vejiga y la incontinencia.

Otros factores que contribuyen a la incontinencia son el sobrepeso, el daño nervioso causado por la diabetes, ciertos medicamentos y el consumo de caféina o alcohol.

QUÉ PUEDES HACER

Para promover la salud de la vejiga y del tracto urinario:

- **Ve al baño regularmente.** Considera orinar en un horario regular, como cada hora. Lentamente, extiende la cantidad de tiempo entre cada vez que vas al baño.
- **Mantén un peso saludable.** Si tienes sobrepeso, baja el exceso de peso.
- **No fumes.** Si fumas o consumes otros productos con tabaco, pide a tu médico que te ayude a dejarlo.
- **Haz los ejercicios de Kegel.** Para ejercitar los músculos del suelo pélvico (ejercicios de Kegel), aprieta los músculos que usarías para no dejar salir gases.



México. Datos de 2020. Gráfico retomado del Comunicado de Prensa 592/21 de www.inegi.org.mx.

Inténtalo durante tres segundos por vez y luego relájate a la cuenta de tres. Intenta hacer el ejercicio de 10 a 15 veces seguidas, al menos 3 veces al día.

- **Evita los irritantes de la vejiga.** La cafeína, los alimentos ácidos, el alcohol y las bebidas carbonatadas pueden empeorar la incontinencia.
- **Evita el estreñimiento.** Come más fibra y toma otras medidas para evitar el estreñimiento, que puede empeorar la incontinencia.

Tu memoria y tus habilidades de pensamiento

QUÉ ESTÁ SUCEDIENDO

A medida que envejeces, tu cerebro experimenta cambios que pueden tener efectos menores en tu memoria o en tus habilidades de pensamiento. Por ejemplo, los adultos mayores sanos pueden olvidar nombres o palabras familiares, o pueden tener más dificultades para realizar varias tareas a la vez.

QUÉ PUEDES HACER

Puedes promover la salud cognitiva si tomas las siguientes medidas:

- **Incorpora la actividad física a tu rutina diaria.** La actividad física

incrementa el flujo sanguíneo a todo el cuerpo, incluyendo el cerebro. Los estudios sugieren que el ejercicio regular está relacionado con una mejor función cerebral y reduce el estrés y la depresión, que son factores que afectan la memoria.

- **Seguir una dieta saludable.** Una dieta saludable para el corazón podría beneficiar a tu cerebro. Concéntrate en las frutas, los vegetales y los cereales integrales. Elige fuentes de proteína bajas en grasa, como pescado, carne magra y carne de pollo sin piel. Demasiado alcohol puede causar confusión y pérdida de memoria.
- **Mantente activo mentalmente.** Mantenerse mentalmente activo podría ayudar a mantener tu memoria y tus habilidades de pensamiento. Puedes leer, jugar juegos de palabras, comenzar un nuevo pasatiempo, tomar clases o aprender a tocar un instrumento.

● **Sé sociable.** La interacción social ayuda a prevenir la depresión y el estrés, lo que puede contribuir a la pérdida de memoria. Podrías ser voluntario en una escuela local o en una organización sin fines de lucro, pasar tiempo con familiares y amigos, o asistir a eventos sociales.

- **Trata las enfermedades cardiovasculares.** Sigue las recomendaciones de tu médico para controlar los factores de riesgo cardiovasculares (hipertensión, colesterol alto y diabetes) que pueden aumentar el riesgo de deterioro cognitivo.
- **Deja de fumar.** Si fumas, dejar de fumar podría ayudar a tu salud cognitiva.

Si te preocupa la pérdida de memoria u otros cambios en tus habilidades de pensamiento, habla con tu médico.

Ojos y oídos

QUÉ SUCEDE

Con la edad, es posible que tengas dificultad para enfocar objetos que están cerca. Podrías volverte más sensible al resplandor y tener problemas para adaptarte a los diferentes niveles de luz. El envejecimiento también puede afectar el cristalino del ojo, y esto causa visión nublada (cataratas). Tu audición también podría disminuir. Es posible que tengas dificultades para oír las frecuencias altas o para seguir una conversación en una habitación llena de gente.

QUÉ PUEDES HACER TÚ

Para promover la salud de los ojos y los oídos:

- **Programa chequeos regulares.** Sigue las recomendaciones de tu médico sobre gafas, lentes de contacto, audífonos y otros dispositivos de corrección.



No es difícil envejecer con buena salud en pareja. <https://www.istockphoto.com>

- **Toma precauciones.** Usa gafas de sol o un sombrero de ala ancha cuando estés al aire libre, y usa tapones para los oídos cuando estés cerca de maquinaria ruidosa u otros ruidos fuertes.

Tus dientes

QUÉ ESTÁ SUCEDIENDO

Las encías podrían retraerse de los dientes. Ciertos medicamentos, como los que tratan las alergias, el asma, la hipertensión arterial y el colesterol alto, también pueden causar resequeidad en la boca. Como resultado, tus dientes y encías pueden volverse ligeramente más vulnerables a las caries y a las infecciones.

QUÉ PUEDES HACER

Para fomentar la salud bucal:

- **Cepíllate los dientes y usa hilo dental.** Cepíllate los dientes dos veces al día y limpia entre los dientes, usando hilo dental regular o un limpiador interdental, una vez al día.
- **Programa chequeos regulares.** Visita a tu dentista o higienista dental para hacer chequeos dentales regulares.

Tu piel

QUÉ ESTÁ SUCEDIENDO

Con la edad, la piel se vuelve más fina, menos elástica y más frágil, y disminuye el tejido graso debajo de la piel. Es posible que notes que te salen moretones con mayor facilidad. La disminución en la producción de aceites naturales podría resecar la piel. Se vuelven más comunes las arrugas, las manchas de la edad y pequeños crecimientos llamados papilomas cutáneos.

QUÉ PUEDES HACER

Para mejorar la salud de la piel:

- **Actúa con cuidado.** Báñate o dúchate con agua tibia, no caliente. Usa jabón suave y crema hidratante.
- **Toma precauciones.** Cuando estés al aire libre, usa protector solar y ropa de protección. Controla la piel regularmente e informa los cambios a tu médico.



Dieta saludable. <https://www.gutmicrobiotaforhealth.com>

LOS PAÍSES CON LOS MEJORES SISTEMAS DE SALUD DEL MUNDO

A partir de aspectos como la cobertura sanitaria, infraestructura hospitalaria y número de personal médico, además de parámetros como la mortalidad materna es que algunos países se distinguen del resto por tener sistemas de salud de calidad



- **No fumes.** Si fumas o consumes otros productos con tabaco, pide a tu médico que te ayude a dejarlo. Fumar contribuye al daño de la piel, como las arrugas.

Tu peso

QUÉ ESTÁ SUCEDIENDO

La forma en que el cuerpo quema calorías (metabolismo) disminuye a medida que pasa el tiempo. Si disminuye las actividades a medida que pasan los años, pero continuas comiendo como de costumbre, aumentarás de peso. Para mantener un peso saludable, mantente activo y come sano.

QUÉ PUEDES HACER

Para mantener un peso saludable:

- **Incorpora la actividad física a tu rutina diaria.** La actividad física moderada y regular puede ayudarte a mantener un peso saludable.
- **Seguir una dieta saludable.** Elige vegetales, frutas, granos enteros, comidas con mucha fibra y fuentes de proteína sin grasas, como el pescado. Limita el azúcar y los alimentos ricos en grasas saturadas.
- **Vigila el tamaño de las porciones.** Para reducir las calorías, vigila el tamaño de las porciones.

Tu sexualidad

QUÉ ESTÁ SUCEDIENDO

Con la edad, las necesidades sexuales y el desempeño pueden cambiar. La enfermedad o los medicamentos pueden afectar tu habilidad de disfrutar el sexo. Para las mujeres, la sequedad vaginal puede hacer que el sexo sea incómodo. Para los hombres, la impotencia puede convertirse en una preocupación. Podría tomar más tiempo lograr una erección, y las erecciones podrían no ser tan firmes como solían ser.

QUÉ PUEDES HACER

Para promover tu salud sexual, realiza lo siguiente:

- **Comparte sus necesidades e inquietudes con tu pareja.** Podrías descubrir que la intimidad física sin relaciones sexuales es adecuada para ti, o podrías experimentar con diferentes actividades sexuales.
- **Haz ejercicio en forma regular.** El ejercicio mejora la liberación de hormonas sexuales, la salud cardiovascular, la flexibilidad, el estado de ánimo y la autoimagen, todos ellos factores que contribuyen a una buena salud sexual.
- **Habla con el médico.** Tu médico podría ofrecerte sugerencias de tratamiento específicas, como crema de estrógeno para la sequedad vaginal o medicamentos orales para la disfunción eréctil en los hombres. No puedes detener el proceso de envejecimiento, pero puedes tomar decisiones que mejoren tu capacidad de mantener una vida activa, de hacer las cosas que disfrutas y de pasar tiempo con tus seres queridos. **VP**

**Mayo Clinic es una institución hospitalaria estadounidense, sin fines de lucro. Proporciona atención a pacientes, participa en la formación de especialistas y realiza investigación de frontera en los principales problemas de la salud humana. Mantiene sedes en Arizona, Minnesota y Florida, Asimismo en Londres, Inglaterra. Es considerada por ciertos medios como la primera en su género.*



Vista panorámica, la Ciudad de San Antonio, Texas.

LOGROS INCREÍBLES EN **SAN ANTONIO, TEXAS**

AUNQUE AHORA SE DISCUTE si San Antonio llegó ya a los dos millones de habitantes (argumentan que en los últimos años han llegado más de 400.000 mexicanos, procedentes de Nuevo León, Coahuila, Jalisco, Tamaulipas y Distrito Federal), esta bella ciudad —no “pueblo” como le llaman muchos— es la séptima más poblada, además de que cuenta con la séptima economía de los Estados Unidos.

NO ES LA CAPITAL de Texas porque esto corresponde a otra ciudad de antología, Austin, pero San Antonio se ubica en el condado de Bexar.

Muchos amigos que en México tuvieron éxito, deambulan ahora por los freeways (existen unos modernísimos que tienen hasta 16 carriles que ya los quisieran en Los Angeles, Nueva York o Miami), tiendas, museos, galerías, restau-

rantes, universidades, hospitales de primerísimo nivel, pueblos maravillosos que se encuentran a media o una hora de la metrópoli, etcétera. Al área de Sonterra la llaman ahora Sonterrey (¿?).

Entre esos mexicanos que acabo de ver nombro a Miguel José Yacamán (que estuvo a punto de ser rector de la UNAM), Antonio Torrado con su esposa, Laura de Torrado; Tony y Gaby Scheffler;

José Gutiérrez Vivó, que cuenta con una de las mejores colecciones de Rolls—Royce en el orbe (¿regresará a la radio mexicana?); Enrique y Adela Pérez Quintana (magos de la vida social); Jorge Fernández Alonso, quien después de vender el grupo de restaurantes



La Mansión de México, incursión —sin éxito— en otros feudos de San Antonio; Enrique Lago,

Jeresena Westphal, Nancy Nelson (de lleno, en el business de bienes y raíces), Marcelo Sánchez, doctor Roberto Ramos; Lolita Ealy, ex propietaria del fogón culinario El Agave; Hernán Flores, Raúl Quintanilla, José Luis González y Beatriz Noetzel, con otros proyectos; Chito Longoria, Mariano Vértiz, Laura Flores, y a muchos más.

Esta ciudad en cuanto a rapidez de crecimiento, se convirtió en el área metropolitana número 20 más grande de Estados Unidos y, posiblemente, la segunda o tercera de Texas. Cuenta con la séptima economía de Estados Unidos.

Fui a conocer el área de Pearl Brewery (existe desde 1881), donde se ubican varios restaurantes, pisos para vivir, además de un proyecto extenso para comercio. Antes fue una cervecería importante.

Pero existen excelentes espacios culturales en San Antonio: Artpace, el Blue Star Contemporary Art Center, Guadalupe Cultural Arts Center y el McNay Art Museum (fundado en 1950).

Esté último es el primer museo de arte moderno de Texas y uno observa obras de Paul Cézanne, Pablo Picasso, Paul Gauguin, Henri Matisse, Georgia O’Keefe, Diego Rivera, Mary Casart y Edgard Hooper. Por cierto, este museo se compone hoy de más de 14.000 objetos y cuenta



Fachada de El Álamo, cuyos alrededores ofrecen un turismo de calidad.



Paseo por el River Walk de San Antonio “que no es un pueblote como dicen”.

FESTEJOS NAVIDEÑOS EN CASA DE JEANNETTE ABUD Y EN LA HACIENDA DE LOS MORALES CON BLANCA EVA CERVANTES

POR ENRIQUE CASTILLO-PESADO

“Porque un niño nos es nacido, hijo nos es dado” (Isaías 9:6)

LA NAVIDAD ES TIEMPO PARA CELEBRAR con nuestra familia y amigos. Para muchos cristianos es el momento especial del año en el que recordamos el nacimiento de Jesús y reflexionamos sobre el gran amor que Dios nuestro Señor con cada uno de nosotros al enviar a su hijo Jesús a este mundo.

AUNQUE la fecha del nacimiento del Niño Dios no sea exacta y el origen de la festividad, es muy bonito tener un día al año para celebrar que Dios nos amó demasiado que no nos dejó sin opción de salvación.

Dios tomó la iniciativa de enviar a su hijo Jesús a nacer, a vivir y morir por cada uno de nosotros. Gracias a su sacrificio y amor hemos sido adoptados como hijos de Dios y la época navideña nos da una oportunidad para compartir esta buena nueva con los que forman parte de nuestra vida. Es por eso que los cristianos debemos celebrar el nacimiento de Jesús y agradecerle por su inmenso amor para con nosotros.

Esto lo podemos hacer cada día, ya que nuestras vidas deben reflejar el gozo de la salvación, porque el Espíritu Santo viviere en nosotros y nos dirige. Y es que hace unos días, celebramos el grupo de estudios bíblicos que dirige el pastor Mario de los Ríos, la tradicional comida navideña que año con año se lleva a cabo en la casa de Jeannette Abbud Manzur, quien nos ofreció una espectacular comida libanesa que ella misma preparó.

La reunión fue muy divertida ya que hubo rifa de regalos muy originales que organizó el pastor Mario de los Ríos. Por cierto, la reunión estuvo muy concurrida y por ahí vi a Viole y Ma. Eleena Abraham, Mario de los Ríos, Aurora López de Ortigosa, Suad Tamer, Katia Karam, Mapy Gatica, América Ortega, Mary Tere y Mary Crespi, Paty Ruiz, Tere Delgado, Frances Ondiviela, Adriana Zugasti,



Ma. Elena y Viole Abraham, América Ortega y Frances Ondiviela.



Grupo de los estudios bíblicos del pastor Mario de los Ríos en la comida navideña 2024.



Jeannette Abud y Enrique Castillo-Pesado en la comida navideña de los estudios Bíblicos del pastor Mario de los Ríos.



Paty Ruiz, Enrique Castillo-Pesado, Tere Delgado y América Ortega en la comida navideña.



Suad Tamer y Mario de los Ríos.

entre otros. Gracias a mi querida amiga Jeannette Abud por su extraordinaria comida libanesa que fue todo un éxito. Y también gracias a Suad Tamer por su estudio bíblico que nos compartió.

Comida navideña con Blanca Eva Cervantes en la Hacienda de los Morales

Blanca Eva Cervantes reunió a familiares y amigos en la Hacienda de los Morales para festejar la Navidad 2024, el restaurante es uno de los lugares donde se celebran los mejores eventos y donde Blanca Eva Cervantes, reúne ocasionalmente a un selecto grupo de amigos.



Comida navideña de Blanca Eva Cervantes con familiares y amigos en la Hacienda de los Morales.

Como siempre, Blanca Eva es una excelente anfitriona quien tiene el don de compartir la mesa con sus familiares más allegados y uno que otro amigo. La comida fue deliciosa con los platillos que ofrece el lugar.

La plática fue muy divertida ya que se contaron anécdotas muy simpáticas de familia y de eventos que se recuerdan con mucho cariño. Un servidor en particular, pedí que me sirvieran la Sopa de Tortilla y Ceviche Acapulqueño que se prepara en ese feudo culinario.

En esta ocasión acudimos además de la anfitriona Blanca Eva Cervantes, Cristina Cardoso, Francisco Davo, Felipe Pérez Cirera, Lupa Langencheidt, Ricardo Cervantes Urquidí con su esposa, Sergio Larios, Laura y Alejandro de Velasco, Andrés García Ocejo, América Ortega y un servidor. Como cada año, la Hacienda de los Morales se ve hermosa con toda su decoración navideña. Finalmente nos deseamos bendiciones y una Feliz Navidad y un prospero Año Nuevo 2025 para todos. Y hasta la próxima ¡Abur! **VP**



En el área de Pearl Brewery existen pisos, restaurantes, galerías, comercios, etcétera.

con una de las mejores colecciones de arte contemporáneo y de escultura en el suroeste de los Estados Unidos.

Y claro, también hay que visitar el Museo Alameda, el Southwest School of Art & Craft, el Museo Witte, el Museo de Transporte de Texas y el San Antonio Buckhorn Saloon and Museum. Otros visitan el pequeño Museo del Álamo.

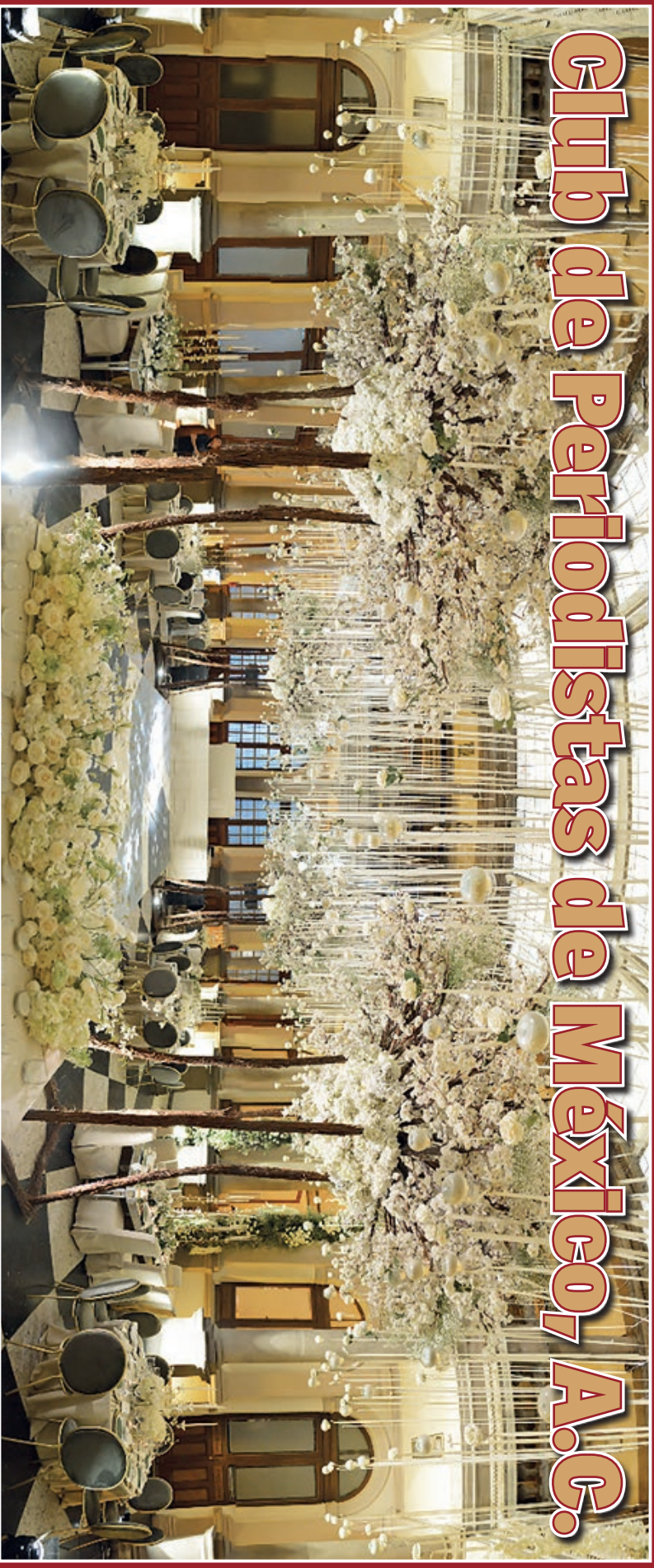
Sitios gourmet plurales de la Ciudad de San Antonio

Y ahora les cito centros para el shopping que tienen que recorrer: La Cantera, Quarry, North Star Mall, San Marcos (“el outlet más grande del mundo; más de dos millas para recorrerlo”), entre otros.

Y si hablamos de restaurantes, abundan los excelentes como Paesano’s, Mimmis Café, Maggiano’s (las mejores pastas), Aldino, Costa Pacífico, Jason Deli, Houlihan’s, Wild Fish (para los gourmets de mariscos y pescados), Roaring Fork, La Madeleine (gastronomía francesa), Chipotle, Rudy’s, Perry’s, The Palm, Morton’s, Outback, Silos, Meeting Pot, Chesters, Cibolo, Dulce Vida, Olive Garden, Cielito Lindo, Palenque, Pappadeaux, Chamagaucha, etcétera.

Y para hoteles, la lista es muy buena: Westin Cantera, W. Marriott (1.000 habitaciones), Park Kyatt, Hill Country, Valencia y los habituales, entre otros. Por último, alrededor de 30 millones de turistas visitan anualmente la ciudad. Y hasta la próxima, ¡abur! **VP**

Club de Periodistas de México, A.C.



ENCLAVADO EN EL CORAZÓN DE LA REPÚBLICA:

El Centro Histórico de la Ciudad de México, en la llamada Zona de los Palacios, el **Club de Periodistas de México, A.C.**, foro abierto a todas las expresiones culturales de la sociedad, es un espacio abierto a congresos, conferencias de prensa, presentaciones de libros, exposiciones fotográficas y pictóricas, foros, mesas redondas, en un ambiente con sabor histórico.



El edificio neoclásico, sede del **Club de Periodistas de México, A.C.**, se engalana con la belleza arquitectónica del Palacio Nacional de las Bellas Artes, el Palacio Postal, el Palacio de Mirería así como el Museo Nacional de Arte y el Tradicional Caballito, con excelente ubicación y accesibilidad.



contactoclubperiodistas@gmail.com

clubdeperiodistas.com.mx

Tels: **5512-8669** y **5512-8661**